



Lubuskie

Wojewódzki Urząd Pracy  
w Zielonej Górze



# **Programy promocji zatrudnienia i ich efektywność w województwie lubuskim w 2019 roku**

Zielona Góra, październik 2020 r.



## **SPIS TREŚCI**

<b>WSTĘP</b> .....	<b>1</b>
<b>ROZDZIAŁ 1</b>	
<b>UCZESTNICY PODSTAWOWYCH FORM AKTYWIZACJI ZAWODOWEJ</b> .....	<b>3</b>
<b>ROZDZIAŁ 2</b>	
<b>EFEKTYWNOŚĆ ZATRUDNIENIOWA PODSTAWOWYCH FORM AKTYWIZACJI</b> .....	<b>5</b>
<b>ROZDZIAŁ 3</b>	
<b>ŚRODKI FUNDUSZU PRACY PRYZNANE NA FINANSOWANIE PROGRAMÓW NA RZECZ PROMOCJI ZATRUDNIENIA</b> .....	<b>7</b>
<b>ROZDZIAŁ 4</b>	
<b>EFEKTYWNOŚĆ KOSZTOWA PODSTAWOWYCH FORM AKTYWIZACJI</b> .....	<b>9</b>
<b>ROZDZIAŁ 5</b>	
<b>EFEKTYWNOŚĆ PODSTAWOWYCH FORM AKTYWIZACJI ZAWODOWEJ</b> .....	<b>11</b>
5.1. Szkolenia .....	11
5.2. Prace interwencyjne .....	12
5.3. Roboty publiczne .....	14
5.4. Staże .....	16
5.5. Dofinansowanie podejmowania działalności gospodarczej .....	18
5.6. Refundacja kosztów doposażenia i wyposażenia stanowiska pracy .....	19
<b>PODSUMOWANIE</b> .....	<b>21</b>
<b>ANEKS STATYSTYCZNY</b> .....	<b>23</b>
Tabela nr 1. Efektywność zatrudnieniowa i kosztowa podstawowych form aktywizacji ogółem w powiatowych urzędach pracy województwa lubuskiego w 2019 roku .....	25
Tabela nr 2. Podstawowe wskaźniki efektywności aktywnych form wsparcia w województwie lubuskim w 2019 roku .....	26
Tabela nr 3. Liczba osób uczestniczących w podstawowych formach aktywizacji w powiatowych urzędach pracy województwa lubuskiego w 2019 roku .....	27
Tabela nr 4. Udział uczestników danej formy aktywizacji w ogólnej liczbie aktywizowanych w ramach podstawowych form w powiatowych urzędach pracy województwa lubuskiego w 2019 roku .....	28
Tabela nr 5. Liczba osób, które zakończyły udział w danej formie aktywizacji w powiatowych urzędach pracy województwa lubuskiego w 2019 roku .....	29
Tabela nr 6. Liczba osób zatrudnionych po zakończeniu udziału w danej formie aktywizacji w powiatowych urzędach pracy województwa lubuskiego w 2019 roku .....	30
Tabela nr 7. Efektywność zatrudnieniowa podstawowych form aktywizacji w powiatowych urzędach pracy województwa lubuskiego w 2019 roku .....	31

Tabela nr 8.	
Wysokość środków Funduszu Pracy wydatkowanych na poszczególne formy aktywizacji w powiatowych urzędach pracy województwa lubuskiego w 2019 roku .....	32
Tabela nr 9.	
Udział środków Funduszu Pracy wydatkowanych na poszczególne formy aktywizacji do ogółem w powiatowych urzędach pracy województwa lubuskiego w 2019 roku .....	33
Tabela nr 10.	
Efektywność kosztowa podstawowych form aktywizacji w powiatowych urzędach pracy województwa lubuskiego w 2019 roku.....	34
Tabela nr 11.	
Koszt uczestnictwa w podstawowych formach aktywizacji w powiatowych urzędach pracy województwa lubuskiego w 2019 roku .....	35
Tabela nr 12.	
Efektywność podstawowych form aktywizacji ogółem według województw w 2019 roku.....	36
Tabela nr 13.	
Efektywność zatrudnieniowa poszczególnych form aktywizacji według województw w 2019 roku [w %] .....	37
Tabela nr 14.	
Wydatki z Funduszu Pracy na poszczególne podstawowe formy aktywizacji zawodowej wg województw w 2019 roku [w tys. zł].....	38
Tabela nr 15.	
Koszt uczestnictwa w poszczególnych formach aktywizacji według województw w 2019 roku [w zł].....	39
Tabela nr 16.	
Efektywność kosztowa poszczególnych form aktywizacji według województw w 2019 roku [w zł].....	40

Przedruk w całości lub w części oraz wykorzystanie  
danych statystycznych w druku dozwolone  
wyłącznie z podaniem źródła

## WSTĘP

Opracowanie „Programy promocji zatrudnienia i ich efektywność w województwie lubuskim w 2019 roku” przygotowane przez Wydział Rynku Pracy WUP w Zielonej Górze zawiera analizę efektywności wykorzystania w 2019 roku przez powiatowe urzędy pracy województwa lubuskiego środków Funduszu Pracy na finansowanie podstawowych aktywnych form przeciwdziałania bezrobociu.

Zgodnie z art. 4 ust. 11 pkt 1 ustawy o promocji zatrudnienia i instytucjach rynku pracy (Dz.U. z 2020 r. poz. 1409 ze zm.) katalog podstawowych form aktywizacji zawodowej<sup>1</sup> rozumianych jako usługi i instrumenty rynku pracy finansowane ze środków Funduszu Pracy, dla których określone są wskaźniki efektywności zatrudnieniowej i kosztowej pozostaje w kompetencji ministra właściwego do spraw pracy.

W 2019 roku katalog ten obejmował:

1. szkolenie bezrobotnych,
2. zatrudnienie bezrobotnych w ramach prac interwencyjnych,
3. zatrudnienie bezrobotnych w ramach robót publicznych,
4. odbywanie przez bezrobotnych staży u pracodawców,
5. przyznawanie pracodawcom refundacji kosztów wyposażenia lub doposażenia stanowiska pracy dla skierowanych na te miejsca pracy bezrobotnych,
6. przyznawanie bezrobotnym jednorazowych środków na dofinansowanie podejmowania działalności gospodarczej.

Analiza sporządzona została na podstawie danych zawartych w obowiązkowej sprawozdawczości prowadzonej przez powiatowe urzędy pracy – załącznik do sprawozdania MRPiPS-02 za 2019 r. – „Efektywność programów na rzecz promocji zatrudnienia”

Począwszy od roku 2015 (rok wprowadzenia zmiany metodologii liczenia efektywności zatrudnieniowej dla podstawowych form aktywizacji zawodowej) za datę zakończenia udziału w aktywizacji uznaje się moment zakończenia okresu zobowiązaniowego, wynikającego z przepisów ustawy z dnia 20 kwietnia 2004 r. o promocji zatrudnienia i instytucjach rynku pracy (Dz.U. z 2020 r. poz. 1409, ze zm.). W przypadku refundacji kosztów doposażenia lub wyposażenia stanowiska pracy okres zobowiązaniowy - na podstawie przepisów przywołanej ustawy – obejmuje okres, w którym pracodawca jest

---

<sup>1</sup> Katalog Podstawowych Form Aktywizacji Zawodowej na rok 2019 opublikowano na stronie internetowej Ministerstwa Rodziny, Pracy i Polityki Społecznej. <https://www.gov.pl/web/rodzina/katalog-podstawowych-form-aktywizacji-zawodowej>.

zobowiązany do utrzymania stanowiska pracy utworzonego lub doposażonego ze środków Funduszu Pracy.

Użyte w opracowaniu wskaźniki (wymienione poniżej) oznaczać będą:

**Efektywność zatrudnieniowa** – (tj. wskaźnik ponownego zatrudnienia), ustalona (obliczona) została jako stosunek liczby osób, które w danym roku po zakończeniu lub przerwaniu udziału w określonej formie aktywizacji, w okresie 3 miesięcy były zatrudnione przez co najmniej 30 dni (na potrzeby badania efektywności zatrudnieniowej PUP mają możliwość potwierdzenia faktu zatrudnienia osób objętych wsparciem – czyli wymaganych 30 dni – za pomocą usługi informatycznej *ZUS U4.*), do liczby osób, które w danym roku zakończyły udział w tej formie aktywizacji<sup>2</sup>. Wskaźnik ten informuje nas, jaki procent osób kończących dany program aktywizacji bezrobotnych znalazł zatrudnienie w ściśle określonym czasie od jego zakończenia.

**Koszt uczestnictwa w programie** – ustalono (obliczono) w wyniku podzielenia faktycznych wydatków poniesionych kasowo w danym roku na daną formę aktywizacji przez liczbę osób, które w danym roku rozpoczęły udział w danej formie aktywizacji i za które w danym roku dokonano wydatku z FP, bez względu na okres trwania aktywizacji i wielokrotne korzystanie z tej samej formy aktywizacji.

**Efektywność kosztowa** (koszt ponownego zatrudnienia) – ustalono (obliczono) w wyniku podzielenia kwoty wszystkich poniesionych wydatków w danym roku (kasowo) na daną formę aktywizacji przez liczbę osób bezrobotnych, które po zakończeniu udziału w danym roku w danej formie aktywizacji uzyskały w okresie do 3 miesięcy zatrudnienie. Wskaźnik ten może być wykorzystywany przy planowaniu zadań i porównywaniu poszczególnych programów.

Opracowanie jest dostępne na stronie internetowej Wojewódzkiego Urzędu Pracy w Zielonej Górze <http://wupzielonagora.praca.gov.pl>.

---

<sup>2</sup> Przyjmuje się na potrzeby liczenia efektywności, że zatrudnienie to:

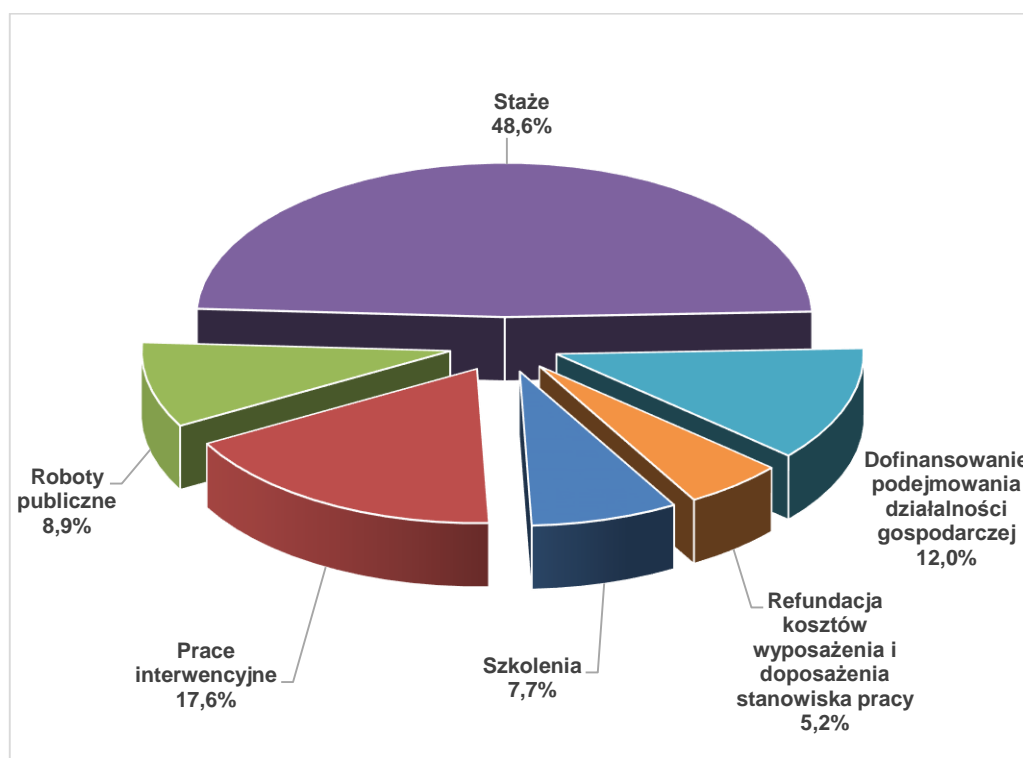
- wykonywanie pracy na podstawie stosunku pracy, stosunku służbowego oraz umowy o pracę nakładczą - zgodnie z art. 2 ust. 1 pkt 43 ustawy;
- wykonywanie pracy lub świadczenie usługi na podstawie umów cywilnoprawnych, w tym umowy agencyjnej, umowy zlecenie, umowy o dzieło albo w okresie członkostwa w rolniczej spółdzielni produkcyjnej, spółdzielni kółek rolniczych lub spółdzielni usług rolniczych, zgodnie z art. 2 ust. 1 pkt 11 ustawy;
- wykonywanie działalności gospodarczej na podstawie wpisu do rejestru przedsiębiorców KRS lub CEIDG.

## ROZDZIAŁ 1

### UCZESTNICY PODSTAWOWYCH FORM AKTYWIZACJI ZAWODOWEJ

W 2019 roku uczestnictwem w podstawowych formach aktywizacji bezrobotnych, tj. w szkoleniach, pracach interwencyjnych, robotach publicznych, stażach, dofinansowaniu podejmowania działalności oraz w refundacji wyposażenia stanowiska pracy, objęto w województwie lubuskim 6.468 osób, o 1.901 osób mniej niż przed rokiem<sup>3</sup>.

Strukturę uczestników podstawowych form aktywizacji bezrobotnych w województwie lubuskim w 2019 roku, prezentuje poniższy wykres.



W analizowanym okresie, podobnie jak w latach poprzednich najpopularniejszą formą aktywizacji były staże. Uczestniczyło w nich 3.141 osób bezrobotnych, tj. 48,6% ogółu. Kolejną popularną formą były prace interwencyjne, w których uczestniczyło 1.136 bezrobotnych, co stanowiło 17,6% ogólnej liczby uczestników podstawowych form aktywizacji.

Porównanie liczby bezrobotnych uczestników i wielkości udziału poszczególnych programów na rzecz aktywizacji bezrobotnych w województwie lubuskim w latach 2018 – 2019, przedstawia poniższa tabela.

<sup>3</sup> Liczbę objętych podstawowymi formami aktywizacji wyliczono na podstawie danych PUP – za 2019 r. - Załącznik do sprawozdania. MRPiPS-02 „Efektywność programów na rzecz promocji zatrudnienia”.

Wyszczególnienie	Rok 2018		Rok 2019	
	Liczba osób	Udział w ogółem [%]	Liczba osób	Udział w ogółem [%]
Szkolenia	500	6,0%	499	7,7%
Prace interwencyjne	1.420	17,0%	1.136	17,6%
Roboty publiczne	754	9,0%	577	8,9%
Stáže	4.184	50,0%	3.141	48,6%
Dofinansowanie podejmowania działalności gospodarczej	990	11,8%	777	12,0%
Refundacja kosztów wyposażenia i doposażenia stanowiska pracy	521	6,2%	338	5,2%
<b>Ogółem</b>	<b>8.369</b>	<b>100,0%</b>	<b>6.468</b>	<b>100,0%</b>

*Źródło: Załącznik do spr. MRPIPS-02 za 2018 r. oraz za 2019 r. „Efektywność programów na rzecz promocji zatrudnienia” - obliczenia własne.*

W 2019 r. w województwie lubuskim w porównaniu do roku poprzedniego odnotowano spadek liczby uczestników we wszystkich podstawowych formach aktywizacji zawodowej bezrobotnych. W przypadku udziału w ogółem poszczególnych form, wzrost odnotowano w szkoleniach, pracach interwencyjnych oraz w dofinansowaniu podejmowania działalności gospodarczej. W pozostałych odnotowano spadek udziału w ogółem.

Największą liczbę osób objętych podstawowymi formami aktywizacji odnotowano w 2019 roku, w następujących powiatach województwa lubuskiego:

- ⇒ zielonogórskim z miastem Zielona Góra – 969 osób, w 2018 r. – 1.244 osoby,
- ⇒ międzyrzeckim – 706 osób, w 2018 r. – 791 osób,
- ⇒ strzelecko-drezdeneckim – 706 osób, w 2018 r. – 932 osoby,
- ⇒ gorzowskim z miastem Gorzów Wlkp. – 673 osoby, w 2018 r. – 827 osób,
- ⇒ nowosolskim – 652 osoby, w 2018 r. – 902 osoby,
- ⇒ żarskim – 608 osób, w 2018 r. – 867 osób,
- ⇒ żagańskim – 604 osoby, w 2018 r. – 950 osób,
- ⇒ krośnieńskim – 509 osób, w 2018 r. – 556 osób,
- ⇒ sulęcińskim – 370 osób, w 2018 r. – 370 osób.

Najmniejszą liczbę osób skierowanych w 2019 r. do uczestniczenia w podstawowych formach aktywizacji odnotowano w powiecie słubickim – 153 osoby (w 2018 r. – 196 osób), w powiecie świebodzińskim – 284 osoby (w 2018 r. – 333 osoby) oraz w powiecie wschowskim – 290 osób (w 2018 r. – 401 osób).



## ROZDZIAŁ 2

### EFEKTYWNOŚĆ ZATRUDNIENIOWA PODSTAWOWYCH FORM AKTYWIZACJI

W województwie lubuskim w roku 2019 odnotowano spadek zarówno liczby osób bezrobotnych uczestniczących w analizowanych podstawowych formach aktywizacji, jak również liczby osób kończących te formy oraz zatrudnionych po ich ukończeniu. W odniesieniu do poszczególnych aktywnych form, wzrost liczby kończących odnotowano w szkoleniach i refundacji kosztów wyposażenia lub doposażenia stanowiska pracy. W omawianym okresie odnotowano niewielki wzrost (o 0,1 punktu procentowego) efektywności zatrudnieniowej ogółem podstawowych form aktywizacji zawodowej, z 86,5% w 2018 r. do 86,6% w 2019 r. i jest, w porównaniu do średniego krajowego wskaźnika zatrudnienia, większy o ponad 1,1 p. proc (7 miejsce w kraju).

Największą efektywnością zatrudnieniową w 2019 roku charakteryzowały się dwie formy aktywizacji: przyznawanie środków na dofinansowanie podejmowania działalności gospodarczej – 96,3% oraz prace interwencyjne – 95,2%.

Kolejnymi formami o dużej efektywności zatrudnieniowej były roboty publiczne, refundacja kosztów wyposażenia i doposażenia stanowiska pracy oraz staże. Wartość wskaźnika osiągnęła poziom (odpowiednio) – 86,1%, 85,0% i 84,3%.

Najniższą efektywność odnotowano w szkoleniach – 65,0%.

W 2019 r. największą efektywność zatrudnieniową ogółem dla programów realizowanych w ramach podstawowych form aktywizacji zawodowej, zanotowano w powiecie żagańskim – 95,4% (w 2018 r. – 94,9%).

W pozostałych powiatach wskaźnik ten wynosił:

- ⇒ w strzelecko-drezdeneckim – 93,8% (w 2018 r. – 95,5%),
- ⇒ w słubickim – 91,1% (w 2018 r. – 91,6%),
- ⇒ w gorzowskim z miastem Gorzów Wlkp. – 87,9% (w 2018 r. – 87,7%),
- ⇒ w krośnieńskim – 86,6% (w 2018 r. – 82,4%),
- ⇒ w sulęcińskim – 86,5% (w 2018 r. – 84,9%),
- ⇒ w zielonogórskim z miastem Zielona Góra – 86,2% (w 2018 r. – 87,8%),
- ⇒ w nowosolskim – 85,2% (w 2018 r. – 81,2%)
- ⇒ w świebodzińskim – 84,8% (w 2018 r. – 77,4%),
- ⇒ w międzyrzeckim – 84,4% (w 2018 r. – 84,1%),
- ⇒ we wschowskim – 81,7% (w 2018 r. – 88,2%),
- ⇒ w żarskim – 74,3% (w 2018 r. – 77,4%),

przy średniej efektywności w skali kraju na poziomie 85,5% (w 2018 r. – 85,0%).

Zmiany w poziomie aktywizacji i efektywności zatrudnieniowej w 2019 r. w stosunku do 2018 r. w województwie lubuskim obrazuje poniższa tabela.

Lp.	Wyszczególnienie	2018	2019	2019/2018 [%]
1	<b>Szkolenia</b>			
	Liczba uczestników	500	499	99,8%
	Liczba kończących	460	469	102,0%
	Liczba zatrudnionych	315	305	96,8%
	Efektywność – % zatrudnionych do kończących	68,5%	65,0%	95,0%
2	<b>Prace interwencyjne</b>			
	Liczba uczestników	1.420	1.136	80,0%
	Liczba kończących	1.154	980	84,9%
	Liczba zatrudnionych	1.084	933	86,1%
	Efektywność – % zatrudnionych do kończących	93,9%	95,2%	101,4%
3	<b>Roboty publiczne</b>			
	Liczba uczestników	754	577	76,5%
	Liczba kończących	684	516	75,4%
	Liczba zatrudnionych	606	444	73,3%
	Efektywność – % zatrudnionych do kończących	88,6%	86,1%	97,2%
4	<b>Staż</b>			
	Liczba uczestników	4.184	3.141	75,1%
	Liczba kończących	3.500	2.646	75,6%
	Liczba zatrudnionych	2.898	2.230	77,0%
	Efektywność – % zatrudnionych do kończących	82,8%	84,3%	101,8%
5	<b>Dofinansowanie podejmowania działalności gospodarczej</b>			
	Liczba uczestników	990	777	78,5%
	Liczba kończących	1.173	983	83,8%
	Liczba zatrudnionych	1.131	947	83,7%
	Efektywność – % zatrudnionych do kończących	96,4%	96,3%	99,9%
6	<b>Doposażenie/wyposażenie miejsc pracy</b>			
	Liczba uczestników	521	338	64,9%
	Liczba kończących	741	744	100,4%
	Liczba zatrudnionych	640	632	98,8%
	Efektywność – % zatrudnionych do kończących	86,4%	85,0%	98,4%
7	<b>Razem</b>			
	Liczba uczestników	8.369	6.468	77,3%
	Liczba kończących	7.712	6.338	82,2%
	Liczba zatrudnionych	6.674	5.491	82,3%
	Efektywność – % zatrudnionych do kończących	86,5%	86,6%	100,1%

Źródło: 2018 rok - Efektywność podstawowych form aktywizacji zawodowej realizowanych w ramach programów na rzecz promocji zatrudnienia, łagodzenia skutków bezrobocia i aktywizacji zawodowej w 2017 roku, Warszawa wrzesień 2019 r.;

2019 rok - Efektywność podstawowych form aktywizacji zawodowej realizowanych w ramach programów na rzecz promocji zatrudnienia, łagodzenia skutków bezrobocia i aktywizacji zawodowej w 2019 roku, Warszawa wrzesień 2020 r.;

Załącznik do spr. MRPiPS-02 za 2018 r. oraz za 2019 r. „Efektywność programów na rzecz promocji zatrudnienia” - obliczenia własne.

Jak wynika z przedstawionych w powyższej tabeli porównań wartości wskaźnika efektywności zatrudnieniowej podstawowych form aktywizacji, w roku 2019 w porównaniu do roku 2018 odnotowano jego wzrost w dwóch podstawowych formach (prace interwencyjne i staże).

Zestawienie danych dotyczących efektywności zatrudnieniowej podstawowych form aktywizacji w kraju i w województwie prezentują tabele nr 7 i 13 w aneksie statystycznym.

## **ROZDZIAŁ 3**

### **ŚRODKI FUNDUSZU PRACY PRYZNANE NA FINANSOWANIE PROGRAMÓW NA RZECZ PROMOCJI ZATRUDNIENIA**

Podstawowym instrumentem ekonomicznym wspierającym działania w zakresie łagodzenia skutków bezrobocia, promocji zatrudnienia oraz aktywizacji zawodowej jest Fundusz Pracy (FP) będący państwowym funduszem celowym.

Ze środków FP finansowane są tzw. aktywne i pasywne formy przeciwdziałania bezrobociu. Formy aktywne mają za zadanie przywrócić bezrobotnego na otwarty rynek pracy, zaś formy pasywne (zasiłki) rekompensują brak pracy i stanowią osłonę socjalną na czas pozostawania bez pracy.

Wielkość środków finansowych na formy aktywne corocznie dla poszczególnych województw i powiatów określana jest na podstawie rozporządzenia Rady Ministrów w sprawie algorytmu ustalania kwot środków Funduszu Pracy na finansowanie zadań w województwie.

Powiatowe urzędy pracy województwa lubuskiego w 2019 roku dysponowały na sfinansowanie aktywnych form (programów na rzecz promocji zatrudnienia, łagodzenia skutków bezrobocia i aktywizacji zawodowej oraz KFS) kwotą w łącznej wysokości 56.650,8 tys. zł<sup>4</sup>. Wielkość przyznanych środków, w porównaniu do 2018 roku, spadła o blisko 30 mln. zł.

Zgodnie ze sprawozdawczością MRPiPS-02 w 2019 roku urzędy pracy województwa lubuskiego (PUP,WUP), na realizację zadań aktywnych i pasywnych określonych ustawą o promocji zatrudnienia i instytucjach rynku pracy, wydatkowały

---

<sup>4</sup> Informacja nt. przeznaczenia środków Funduszu Pracy na finansowanie programów na rzecz promocji zatrudnienia, łagodzenia skutków bezrobocia i aktywizacji zawodowej w 2019 r. (według stanu na grudzień 2019 roku) opracowanie WUP Zielona Góra, styczeń 2020

115.130,2 tys. zł. Należy nadmienić, iż kwota ta w roku poprzednim była większa o 30.221,4 tys. zł.

Strukturę wydatków z FP, powiatowych urzędów pracy województwa lubuskiego w latach 2018 i 2019 według stanu na dzień 31 grudnia (w tys. zł) prezentuje poniższa tabela.

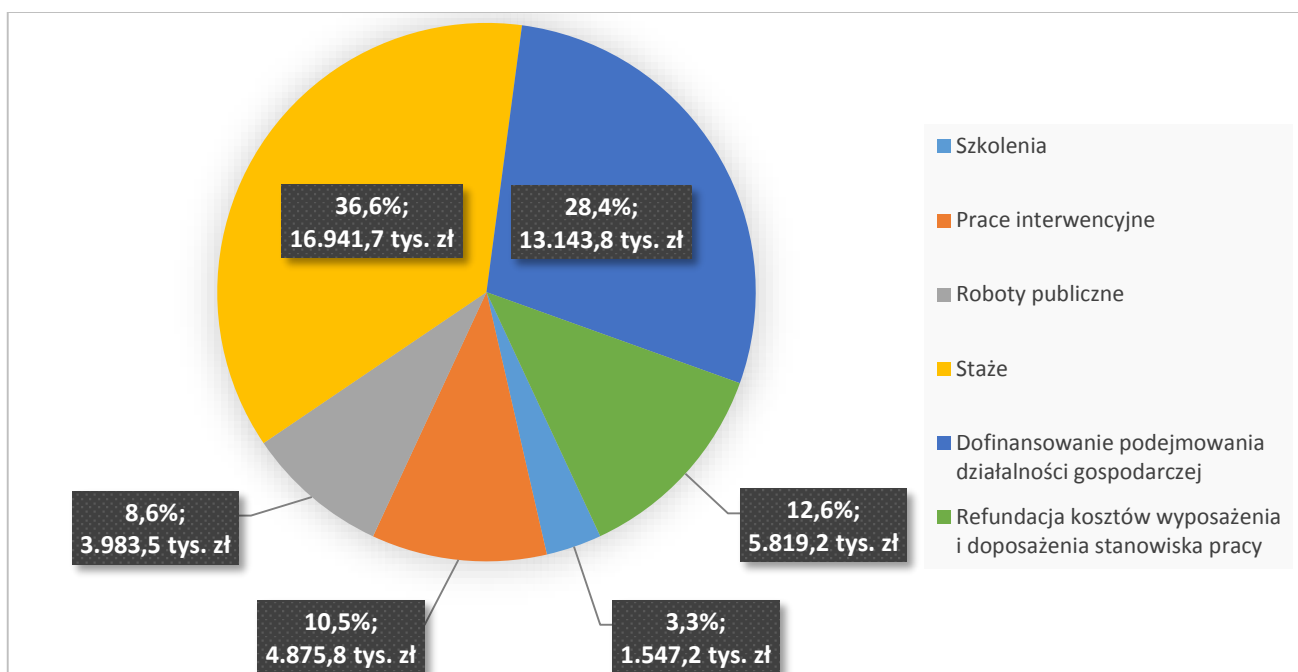
Wyszczególnienie	Rok 2018		Rok 2019	
	Kwota [tys. zł]	Udział do ogółem [%]	Kwota [tys. zł]	Udział do ogółem [%]
<b>Wydatki ogółem</b>	<b>144.688,7</b>	<b>100,0%</b>	<b>114.308,8</b>	<b>100,0%</b>
Zasiłki, dodatki i świadczenia	56.790,6	39,3%	55.079,7	48,2%
Finansowanie programów na rzecz promocji zatrudnienia łagodzenia skutków bezrobocia i aktywizacji zawodowej	83.510,2	57,7%	54.784,8	47,9%
Wydatki pozostałe	4.387,9	3,0%	4.444,3	3,9%

*Źródło: Na podstawie sprawozdania MRPiPS-02 o przychodach i wydatkach Funduszu Pracy w latach 2018 – 2019, Obliczenia własne.*

Jak wynika z powyższego porównania wydatków dokonanych przez powiatowe urzędy pracy w 2018 i 2019 roku, w 2019 zmniejszył się udział wydatków na aktywne formy przeciwdziałania bezrobociu do poziomu blisko 48%, natomiast zwiększył się o blisko 9 punktów procentowych udział wydatków na formy pasywne, tj. na zasiłki.

W 2018 r. wydatki Funduszu Pracy na podstawowe formy aktywizacji zawodowej wyniosły ogółem 46.311,2 tys. zł i w porównaniu do 2018 r. spadły o 15.550,1 tys. zł.

Strukturę wydatków na te formy w 2019 roku prezentuje poniższy wykres.



Analizując powyższy wykres zauważyć można dominację dwóch form aktywizacji – staży oraz dofinansowania podejmowania działalności gospodarczej. Blisko 2/3 wydatków FP, skierowanych było na te dwie formy wsparcia. W porównaniu do roku 2018 spadek wydatków odnotowano we wszystkich formach. Odnośnie udziału danej formy w ogółem, w 3 przypadkach wystąpił spadek, w porównaniu do 2018 r. Natomiast wzrost wielkości udziału odnotowano w robotach publicznych, dofinansowaniu podejmowania działalności gospodarczej i w refundacji kosztów wyposażenia lub doposażenia stanowiska pracy.

Wydatki FP na programy promocji zatrudnienia zarówno w powiatowych urzędach pracy województwa lubuskiego, jak i w kraju, ich zróżnicowanie, które jest ściśle związane z sytuacją na lokalnym rynku pracy, prezentują zestawienia tabelaryczne struktury wydatków Funduszu Pracy na podstawowe formy aktywizacji zawodowej – tabela nr 8, 9 i 14 w aneksie statystycznym.

## ROZDZIAŁ 4

### EFEKTYWNOŚĆ KOSZTOWA PODSTAWOWYCH FORM AKTYWIZACJI

Rok 2019 to rok, w którym koszty ponownego zatrudnienia, w województwie lubuskim, w porównaniu do innych województw, były najniższymi w kraju (efektywność kosztowa – 1 pozycja).

Zestawienie kosztu uczestnictwa w podstawowych formach aktywizacji oraz efektywności kosztowej (kosztu ponownego zatrudnienia uczestników) tych form w latach 2018 i 2019 przedstawia poniższa tabela.

Forma aktywizacji	Rok 2018		Rok 2019	
	Koszt uczestnictwa w programie w zł	Efektywność kosztowa (koszt ponownego zatrudnienia) w zł	Koszt uczestnictwa w programie w zł	Efektywność kosztowa (koszt ponownego zatrudnienia) w zł
Szkolenia	3.341,0	5.303,2	3.100,6	5.072,8
Prace interwencyjne	4.249,1	5.566,1	4.292,1	5.225,9
Roboty publiczne	7.587,3	9.440,3	6.903,8	8.971,9
Staże	5.103,9	7.368,7	5.393,7	7.597,2
Dofinansowanie podejmowania działalności gospodarczej	17.817,5	15.596,2	16.916,1	13.879,4
Środki na wyposażenie (doposażenie) stanowiska pracy	18.123,8	14.753,9	17.216,6	9.207,6
<b>Województwo lubuskie (ogółem)</b>	<b>7.391,7</b>	<b>9.269,0</b>	<b>7.160,1</b>	<b>8.434,0</b>
<b>Polska (ogółem)</b>	<b>7.554,7</b>	<b>10.286,4</b>	<b>7.704,1</b>	<b>10.154,3</b>

*Źródło: 2018 rok - Efektywność podstawowych form aktywizacji zawodowej realizowanych w ramach programów na rzecz promocji zatrudnienia, łagodzenia skutków bezrobocia i aktywizacji zawodowej w 2018 roku, Warszawa wrzesień 2019 r.;*

2019 rok - Efektywność podstawowych form aktywizacji zawodowej realizowanych w ramach programów na rzecz promocji zatrudnienia, łagodzenia skutków bezrobocia i aktywizacji zawodowej w 2019 roku, Warszawa wrzesień 2020 r;  
Załącznik do spr. MRPiPS-02 za 2018 r. oraz za 2019 r. „Efektywność programów na rzecz promocji zatrudnienia” - obliczenia własne.

W województwie lubuskim w 2019 r. najniższe koszty ponownego zatrudnienia, jak również najniższe koszty uczestnictwa w programie odnotowano: w szkoleniach, w pracach interwencyjnych oraz w stażach. Najwyższy koszt uczestnictwa oraz najwyższy koszt ponownego zatrudnienia, podobnie jak w latach ubiegłych dotyczył trzech form: dofinansowania podejmowania działalności gospodarczej, refundacji wyposażenia i doposażenia stanowiska pracy oraz robót publicznych.

W 2019 r. najniższy koszt ponownego zatrudnienia ogółem dla programów realizowanych w ramach podstawowych aktywnych form, zanotowano w powiecie strzelecko-drezdeneckim – 7.242,50 zł, (w 2018 r. – 7.923,91 zł).

W pozostałych powiatach województwa lubuskiego wskaźnik ten wynosił:

- ⇒ w powiecie słubickim – 7.262,20 zł, (w 2018 r. – 9.601,61 zł),
- ⇒ w powiecie żagańskim – 7.504,16 zł (w 2018 r. – 7.807,77 zł),
- ⇒ w powiecie gorzowskim z miastem Gorzów Wlkp. – 7.747,45 zł, (w 2018 r. – 9.379,53 zł),
- ⇒ w powiecie świebodzińskim – 8.084,06 zł, (w 2018 r. – 12.470,40 zł),
- ⇒ w powiecie sulęcińskim – 8.261,59 zł, (w 2018 r. – 9.812,29 zł),
- ⇒ w powiecie nowosolskim – 8.419,89 zł, (w 2018 r. – 8.794,24 zł),
- ⇒ w powiecie żarskim – 8.647,83 zł, (w 2018 r. – 8.462,20 zł),
- ⇒ w powiecie zielonogórskim z miastem Zielona Góra – 8.910,60 zł, (w 2018 r. – 8.117,09 zł),
- ⇒ w powiecie krośnieńskim – 9.293,06 zł, (w 2018 r. – 12.097,32 zł),
- ⇒ w powiecie międzyrzeckim – 9.915,69 zł, (w 2018 r. – 11.824,00 zł),
- ⇒ w powiecie wschowskim – 10.195,82 zł, (w 2018 r. – 11.646,67 zł),

przy koszcie ponownego zatrudnienia ogółem w skali kraju na poziomie 10.154,30 zł.

Zestawienie danych dotyczących kosztu ponownego zatrudnienia oraz kosztu uczestnictwa podstawowych form aktywizacji w kraju i w województwach prezentują tabele nr 10, 11 oraz 15, 16 w aneksie statystycznym.

## ROZDZIAŁ 5

### EFEKTYWNOŚĆ PODSTAWOWYCH FORM AKTYWIZACJI ZAWODOWEJ

#### 5.1. Szkolenia

Szkolenia organizowane przez powiatowe urzędy pracy mają na celu dostosowanie struktury zawodowej bezrobotnych do potrzeb i wymogów lokalnego rynku pracy.

W 2019 roku z możliwości zmiany, nabycia lub podniesienia kwalifikacji zwiększających szansę na zatrudnienie lub utrzymanie zatrudnienia, w województwie lubuskim skorzystało 499 osób, tj. o 1 osobę mniej niż w 2018 roku.

Liczba osób objętych szkoleniami w poszczególnych powiatach była następująca:

- ⇒ zielonogórski z miastem Zielona Góra – 78 osób, w 2018 r. – 50 osób,
- ⇒ nowosolski – 77 osób, w 2018 r. – 72 osoby,
- ⇒ gorzowski z miastem Gorzów Wlkp. – 64 osoby, w 2018 r. – 88 osób,
- ⇒ krośnieński – 58 osób, w 2018 r. – 48 osób,
- ⇒ wschowski – 56 osób, w 2018 r. – 68 osób,
- ⇒ strzelecko-drezdenecki – 44 osoby, w 2018 r. – 35 osób,
- ⇒ świebodziński – 36 osób, w 2018 r. – 32 osoby,
- ⇒ międzyrzecki – 29 osób, w 2018 r. – 38 osób,
- ⇒ żarski – 28 osób, w 2018 r. – 36 osób,
- ⇒ żagański – 14 osób, w 2018 r. – 5 osób,
- ⇒ sulęciński – 12 osób, w 2018 r. – 27 osób,
- ⇒ słubicki – 3 osoby, w 2018 r. – 1 osoba.

Szkolenia w całym województwie ukończyło w omawianym okresie 469 osób (łącznie z osobami, które rozpoczęły udział w programie pod koniec 2018 roku). Z ogólnej liczby osób, które ukończyły szkolenia – 65,0% uzyskało zatrudnienie (305 osób).

Stopę ponownego zatrudnienia po szkoleniach w 2019 roku według powiatów przedstawia poniższa tabela.

Stopa ponownego zatrudnienia po szkoleniach w województwie lubuskim – 65,0%.			
Powiaty o stopie ponownego zatrudnienia powyżej średniej wojewódzkiej		Powiaty o stopie ponownego zatrudnienia poniżej średniej wojewódzkiej	
nowosolski	97,3%	zielonogórski z miastem Zielona Góra	58,7%
strzelecko-drezdenecki	95,0%	sulęciński	58,3%
gorzowski z miastem Gorzów Wlkp.	75,5%	żagański	54,5%

międzyrzecki	66,7%	krośnieński	54,2%
		wschowski	44,0%
		świebodziński	40,0%
		żarski	38,7%
		ślubicki	33,3%

Źródło: Efektywność podstawowych form aktywizacji zawodowej realizowanych w ramach programów na rzecz promocji zatrudnienia, łagodzenia skutków bezrobocia i aktywizacji zawodowej w 2019 roku, Warszawa wrzesień 2020 r;

Załącznik nr 1 do spr. MRPiPS-02 za 2019 r. „Efektywność programów na rzecz promocji zatrudnienia”; Obliczenia własne.

Porównanie podstawowych danych dotyczących szkoleń w latach 2018 i 2019 w województwie lubuskim przedstawia poniższa tabela.

Lp.	Wyszczególnienie	2018	2019	Dynamika 2019/2018 [%]
1.	Wydatki (w tys. zł)	1.670,5	1.547,2	92,6%
2.	Liczba osób, które rozpoczęły szkolenie	500	499	99,8%
3.	Liczba osób, które ukończyły szkolenie	460	469	102,0%
4.	Liczba osób, które podjęły pracę w trakcie lub po szkoleniu	315	305	96,8%
5.	Efektywność zatrudnieniowa	68,5%	65,0%	94,9%
6.	Koszt uczestnictwa w programie (w zł.)	3.341,00	3.100,60	92,8%
7.	Koszt ponownego zatrudnienia (w zł.)	5.303,17	5.072,79	95,7%

Źródło: 2018 rok - Efektywność podstawowych form aktywizacji zawodowej realizowanych w ramach programów na rzecz promocji zatrudnienia, łagodzenia skutków bezrobocia i aktywizacji zawodowej w 2018 roku, Warszawa wrzesień 2019 r.;

2019 rok - Efektywność podstawowych form aktywizacji zawodowej realizowanych w ramach programów na rzecz promocji zatrudnienia, łagodzenia skutków bezrobocia i aktywizacji zawodowej w 2019 roku, Warszawa wrzesień 2020 r.;

Załącznik do spr. MRPiPS-02 za 2018 r. oraz za 2019r. „Efektywność programów na rzecz promocji zatrudnienia” - obliczenia własne.

Szczegółowe dane wg powiatów zamieszczono w tabelach 3 – 11 aneksu statystycznego.

## 5.2. Prace interwencyjne

Zatrudnienie w ramach prac interwencyjnych daje bezrobotnym, po okresowym zatrudnieniu subsydiowanym, możliwość zdobycia stałej pracy.

W 2019 roku w całym województwie prace interwencyjne rozpoczęło 1.136 osób, tj. o 284 osoby mniej niż w 2018 roku.

Liczba osób zatrudnionych w ramach prac interwencyjnych w poszczególnych powiatach kształtowała się następująco:

- ⇒ żagański – 195 osób, w 2018 r. – 371 osób,
- ⇒ żarski – 160 osób, w 2018 r. – 238 osób,



- ⇒ gorzowski z miastem Gorzów Wlkp. – 132 osoby, w 2018 r. – 132 osoby,
- ⇒ zielonogórski z miastem Zielona Góra – 132 osoby, w 2018 r. – 139 osób,
- ⇒ krośnieński – 103 osoby, w 2018 r. – 61 osób,
- ⇒ strzelecko-drezdenecki – 103 osoby, w 2018 r. – 132 osoby,
- ⇒ nowosolski – 84 osoby, w 2018 r. – 113 osób,
- ⇒ międzyrzecki – 74 osoby, w 2018 r. – 53 osoby,
- ⇒ sulęciński – 74 osoby, w 2018 r. – 103 osoby,
- ⇒ wschowski – 60 osób, w 2018 r. – 66 osób,
- ⇒ słubicki – 14 osób, w 2018 r. – 12 osób
- ⇒ świebodziński – 5 osób, w 2018 r. – 0 osób.

W roku 2019 prace interwencyjne ukończyło 980 osób (łącznie z osobami, które rozpoczęły udział w tej formie aktywizacji w roku 2018).

Z ogólnej liczby osób, które ukończyły prace interwencyjne – 95,2% uzyskało dalsze zatrudnienie (933 osoby).

Stopę ponownego zatrudnienia po pracach interwencyjnych w 2019 roku według powiatów przedstawia poniższa tabela.

Stopa ponownego zatrudnienia po pracach interwencyjnych w województwie lubuskim – 95,2%.			
Powiaty o stopie ponownego zatrudnienia powyżej średniej wojewódzkiej		Powiaty o stopie ponownego zatrudnienia poniżej średniej wojewódzkiej	
słubicki	100,0%	sulęciński	94,0%
świebodziński	100,0%	żarski	93,1%
zielonogórski z miastem Zielona Góra	100,0%	wschowski	93,0%
strzelecko-drezdenecki	99,1%	nowosolski	91,4%
żagański	98,7%	gorzowski z miastem Gorzów Wlkp.	89,9%
krośnieński	97,2%	międzyrzecki	79,2%

*Źródło: Efektywność podstawowych form aktywizacji zawodowej realizowanych w ramach programów na rzecz promocji zatrudnienia, łagodzenia skutków bezrobocia i aktywizacji zawodowej w 2019 roku, Warszawa wrzesień 2020 r;  
Załącznik nr 1 do spr. MRPiPS-02 za 2019 r. „Efektywność programów na rzecz promocji zatrudnienia”; Obliczenia własne.*

Podstawowe dane dotyczące prac interwencyjnych w 2018 i 2019 roku przedstawia poniższa tabela.

Lp.	Wyszczególnienie	2018	2019	Dynamika 2019/2018 [%]
1.	Wydatki (w tys. zł)	6.033,7	4.875,8	80,8%
2.	Liczba osób, które rozpoczęły prace interwencyjne	1.420	1.136	80,0%
3.	Liczba osób, które ukończyły prace interwencyjne	1.154	980	84,9%
4.	Liczba osób, które podjęły pracę w trakcie lub po pracach interwencyjnych	1.084	933	86,1%
5.	Efektywność zatrudnieniowa	93,9%	95,2%	101,4%
6.	Koszt uczestnictwa w programie (w zł.)	4.249,08	4.292,08	101,0%
7.	Koszt ponownego zatrudnienia (w zł.)	5.566,14	5.225,94	93,9%

*Źródło: 2018 rok - Efektywność podstawowych form aktywizacji zawodowej realizowanych w ramach programów na rzecz promocji zatrudnienia, łagodzenia skutków bezrobocia i aktywizacji zawodowej w 2018 roku, Warszawa wrzesień 2019 r.; 2019 rok - Efektywność podstawowych form aktywizacji zawodowej realizowanych w ramach programów na rzecz promocji zatrudnienia, łagodzenia skutków bezrobocia i aktywizacji zawodowej w 2019 roku, Warszawa wrzesień 2020 r.; Załącznik do spr. MRPiPS-02 za 2018 r. oraz za 2019 r. „Efektywność programów na rzecz promocji zatrudnienia” - obliczenia własne.*

Szczegółowe dane wg powiatów zamieszczono w tabelach 3 – 11 aneksu statystycznego.

### 5.3. Roboty publiczne

Jedną z podstawowych form aktywizacji bezrobotnych są roboty publiczne, organizowane głównie przez gminy, pozwalające uczestnikom uaktywnić się zawodowo.

W województwie lubuskim w roku 2019 roboty publiczne rozpoczęło ogółem 577 osób, tj. o 177 osób mniej niż w roku 2018.

W 2019 roku do robót publicznych w poszczególnych powiatach skierowano następującą liczbę osób:

- ⇒ żagański – 170, w 2018 r. – 268 osób,
- ⇒ międzyrzecki – 92, w 2018 r. – 105 osób,
- ⇒ nowosolski – 59, w 2018 r. – 82 osoby,
- ⇒ zielonogórski z miastem Zielona Góra – 52, w 2018 r. – 57 osób,
- ⇒ krośnieński – 47, w 2018 r. – 46 osób,
- ⇒ strzelecko-drezdenecki – 40, w 2018 r. – 32 osoby,
- ⇒ żarski – 30, w 2018 r. – 26 osób,
- ⇒ sulęciński – 26, w 2018 r. – 28 osób,
- ⇒ gorzowski z miastem Gorzów Wlkp. – 24, w 2018 r. – 46 osób,
- ⇒ świebodziński – 13, w 2018 r. – 36 osób,

- ⇒ wschowski – 13, w 2018 r. – 18 osób,
- ⇒ słubicki – 11, w 2018 r. – 10 osób.

Roboty publiczne w województwie lubuskim w 2019 roku ukończyło 516 osób (łącznie z osobami, które rozpoczęły udział w tej formie aktywizacji w 2018 roku).

Z ogólnej liczby osób, które ukończyły tą formę aktywizacji – 86,1% uzyskało dalsze zatrudnienie (444 osoby).

Stopę ponownego zatrudnienia po robotach publicznych w 2019 roku według powiatów przedstawia poniższa tabela.

Stopa ponownego zatrudnienia po robotach publicznych w województwie lubuskim – 86,1%.			
Powiaty o stopie ponownego zatrudnienia powyżej średniej wojewódzkiej		Powiaty o stopie ponownego zatrudnienia poniżej średniej wojewódzkiej	
słubicki	100,0%	międzyrzecki	75,9%
żarski	100,0%	nowosolski	72,4%
zielonogórski z miastem Zielona Góra	97,9%	sulęciński	68,0%
gorzowski z miastem Gorzów Wlkp.	95,8%	świebodziński	63,6%
żagański	93,8%	wschowski	58,3%
strzelecko-drezdenecki	91,2%		
krośnieński	86,8%		

Źródło: *Efektywność podstawowych form aktywizacji zawodowej realizowanych w ramach programów na rzecz promocji zatrudnienia, łagodzenia skutków bezrobocia i aktywizacji zawodowej w 2019 roku, Warszawa wrzesień 2020 r.*

Załącznik nr 1 do spr. MRPiPS-02 za 2019 r. „Efektywność programów na rzecz promocji zatrudnienia”; Obliczenia własne.

Podstawowe dane dotyczące robót publicznych w 2018 i 2019 roku przedstawia poniższa tabela.

Lp.	Wyszczególnienie	2018	2019	Dynamika 2019/2018 [%]
1.	Wydatki (w tys. zł)	5.720,8	3.983,5	69,6%
2.	Liczba osób, które rozpoczęły roboty publiczne	754	577	76,5%
3.	Liczba osób, które ukończyły roboty publiczne	684	516	75,4%
4.	Liczba osób, które podjęły pracę w trakcie lub po robotach publicznych	606	444	73,3%
5.	Efektywność zatrudnieniowa	88,6%	86,1%	97,2%
6.	Koszt uczestnictwa w programie (w zł.)	7.587,27	6.903,81	91,0%
7.	Koszt ponownego zatrudnienia (w zł.)	9.440,26	8.971,85	95,0%

Źródło: *2018 rok - Efektywność podstawowych form aktywizacji zawodowej realizowanych w ramach programów na rzecz promocji zatrudnienia, łagodzenia skutków bezrobocia i aktywizacji zawodowej w 2018 roku, Warszawa wrzesień 2019 r.*;

*2019 rok - Efektywność podstawowych form aktywizacji zawodowej realizowanych w ramach programów na rzecz promocji zatrudnienia, łagodzenia skutków bezrobocia i aktywizacji zawodowej w 2019 roku, Warszawa wrzesień 2020 r.*

Szczegółowe dane wg powiatów zamieszczono w tabelach 3 – 11 aneksu statystycznego.

#### 5.4. Staże

Staże pozwalają na nabycie lub uzupełnienie doświadczenia zawodowego przez osoby bezrobotne poprzez wykonywanie praktycznych czynności zawodowych.

W roku 2019 w województwie lubuskim staże odbywało ogółem 3.141 osób bezrobotnych, tj. o 1.043 osoby mniej niż w roku 2018.

Na tą najbardziej popularną formę aktywizacji, w 2019 roku w poszczególnych powiatach skierowano następującą liczbę osób:

- ⇒ zielonogórski z miastem Zielona Góra – 495 osób, w 2018 r. – 801 osób,
- ⇒ strzelecko-drezdenecki – 473 osoby, w 2018 r. – 649 osób,
- ⇒ międzyrzecki – 413 osób, w 2018 r. – 444 osoby,
- ⇒ nowosolski – 331 osób, w 2018 r. – 513 osób,
- ⇒ żarski – 316 osób, w 2018 r. – 446 osób,
- ⇒ gorzowski z miastem Gorzów Wlkp. – 278 osób, w 2018 r. – 319 osób,
- ⇒ świebodziński – 198 osób, w 2018 r. – 206 osób,
- ⇒ krośnieński – 195 osób, w 2018 r. – 233 osoby,
- ⇒ sulęciński – 151 osób, w 2018 r. – 148 osób,
- ⇒ żagański – 130 osób, w 2018 r. – 192 osoby,
- ⇒ wschowski – 86 osób, w 2018 r. – 135 osób,
- ⇒ słubicki – 75 osób, w 2018 r. – 98 osób.

Staże ukończyło w 2019 roku 2.646 osób (łącznie z osobami, które rozpoczęły udział w tej formie aktywizacji w 2018 roku).

Spośród osób, które ukończyły tą formę – 84,3% podjęło pracę (2.230 osób).

Stopę ponownego zatrudnienia po stażu w 2019 roku według powiatów przedstawia poniższa tabela.

Stopa ponownego zatrudnienia po stażu w województwie lubuskim – 84,3%.			
Powiaty o stopie ponownego zatrudnienia powyżej średniej wojewódzkiej		Powiaty o stopie ponownego zatrudnienia poniżej średniej wojewódzkiej	
żagański	93,3%	wschowski	83,8%
strzelecko-drezdenecki	91,1%	nowosolski	80,7%
świebodziński	90,1%	żarski	60,7%
słubicki	89,4%		
gorzowski z miastem Gorzów Wlkp.	87,5%		
międzyrzecki	86,7%		
zielonogórski z miastem Zielona Góra	86,5%		
sulęciński	84,8%		
krośnieński	84,5%		

Źródło: Efektywność podstawowych form aktywizacji zawodowej realizowanych w ramach programów na rzecz promocji zatrudnienia, łagodzenia skutków bezrobocia i aktywizacji zawodowej w 2019 roku, Warszawa wrzesień 2020 r.;

Załącznik nr 1 do spr. MRPiPS-02 za 2019 r. „Efektywność programów na rzecz promocji zatrudnienia”; Obliczenia własne.

Podstawowe dane dotyczące staży, realizowanych w województwie lubuskim w 2018 i 2019 roku przedstawia poniższa tabela.

Lp.	Wyszczególnienie	2018	2019	Dynamika 2019/2018 [%]
1.	Wydatki (w tys. zł)	21.354,5	16.941,7	79,3%
2.	Liczba osób, które rozpoczęły staże	4.184	3.141	75,1%
3.	Liczba osób, które ukończyły staże	3.500	2.646	75,6%
4.	Liczba osób, które podjęły pracę w trakcie lub po stażach	2.898	2.230	77,0%
5.	Efektywność zatrudnieniowa	82,8%	84,3%	101,8%
6.	Koszt uczestnictwa w programie (w zł.)	5.103,85	5.393,73	105,7%
7.	Koszt ponownego zatrudnienia (w zł.)	7.368,70	7.597,17	103,1%

Źródło: 2018 rok - Efektywność podstawowych form aktywizacji zawodowej realizowanych w ramach programów na rzecz promocji zatrudnienia, łagodzenia skutków bezrobocia i aktywizacji zawodowej w 2018 roku, Warszawa wrzesień 2019 r.;

2019 rok - Efektywność podstawowych form aktywizacji zawodowej realizowanych w ramach programów na rzecz promocji zatrudnienia, łagodzenia skutków bezrobocia i aktywizacji zawodowej w 2019 roku, Warszawa wrzesień 2020 r.;

Załącznik do spr. MRPiPS-02 za 2018 r. oraz za 2019 r. „Efektywność programów na rzecz promocji zatrudnienia” - obliczenia własne.

Szczegółowe dane wg powiatów zamieszczono w tabelach 3 – 11 aneksu statystycznego.

## 5.5. Dofinansowanie podejmowania działalności gospodarczej

Pomoc przy tworzeniu stanowisk pracy w oparciu o Fundusz Pracy udzielana jest przez powiatowe urzędy pracy dla bezrobotnych m. in. poprzez środki na dofinansowanie podejmowania działalności gospodarczej.

W roku 2019 w województwie lubuskim działalność gospodarczą w oparciu o środki z FP rozpoczęło ogółem 777 osób bezrobotnych.

Liczba osób objętych w omawianym okresie dofinansowaniem podejmowania działalności w poszczególnych powiatach była następująca:

- ⇒ zielonogórski z miastem Zielona Góra – 145 osób, w 2018 r. – 142 osoby,
- ⇒ gorzowski z miastem Gorzów Wlkp. – 102 osoby, w 2018 r. – 128 osób,
- ⇒ krośnieński – 91 osób, w 2018 r. – 108 osób,
- ⇒ nowosolski – 82 osoby, w 2018 r. – 87 osób,
- ⇒ międzyrzecki – 67 osób, w 2018 r. – 100 osób,
- ⇒ wschowski – 66 osób, w 2018 r. – 82 osoby,
- ⇒ żarski – 54 osoby, w 2018 r. – 92 osoby,
- ⇒ żagański – 50 osób, w 2018 r. – 66 osób,
- ⇒ słubicki – 35 osób, w 2018 r. – 54 osoby,
- ⇒ strzelecko-drezdenecki – 33 osoby, w 2018 r. – 56 osób,
- ⇒ świebodziński – 28 osób, w 2018 r. – 45 osób,
- ⇒ sulęciński – 12 osób, w 2018 r. – 30 osób.

W 2019 roku formę tą ukończyły 983 osoby (łącznie z osobami, które rozpoczęły udział w tej formie aktywizacji w 2018 roku).

Z ogólnej liczby osób, które ukończyły tę formę aktywizacji – 96,3% uzyskało dalsze zatrudnienie (947 osób).

Stopę ponownego zatrudnienia po dofinansowaniu podejmowania działalności gospodarczej w 2019 roku według powiatów przedstawia poniższa tabela.

Stopa ponownego zatrudnienia po dofinansowaniu podejmowania działalności gospodarczej w województwie lubuskim – 96,3%.			
Powiaty o stopie ponownego zatrudnienia powyżej średniej wojewódzkiej		Powiaty o stopie ponownego zatrudnienia poniżej średniej wojewódzkiej	
strzelecko-drezdenecki	100,0%	zielonogórski z miastem Zielona Góra	95,4%
świebodziński	100,0%	żarski	94,9%
krośnieński	99,1%	wschowski	93,9%
gorzowski z miastem Gorzów Wlkp.	97,2%	nowosolski	93,5%
międzyrzeczki	97,2%	słubicki	92,9%
sulęciński	97,1%		
żagański	97,0%		

Źródło: *Efektywność podstawowych form aktywizacji zawodowej realizowanych w ramach programów na rzecz promocji zatrudnienia, łagodzenia skutków bezrobocia i aktywizacji zawodowej w 2019 roku, Warszawa wrzesień 2020 r.*;  
Załącznik nr 1 do spr. MRPiPS-02 za 2019 r. „Efektywność programów na rzecz promocji zatrudnienia”; Obliczenia własne.

Podstawowe dane dotyczące dofinansowania podjęcia działalności gospodarczej, realizowanego w województwie lubuskim w 2018 i 2019 roku przedstawia poniższa tabela.

Lp.	Wyszczególnienie	2018	2019	Dynamika 2019/2018 [%]
1.	Wydatki (w tys. zł)	17.639,3	13.143,8	74,5%
2.	Liczba osób, które rozpoczęły w ramach aktywizacji działalność gospodarczą	990	777	78,5%
3.	Liczba osób, które ukończyły tą formę	1.173	983	83,8%
4.	Liczba osób, które podjęły pracę w trakcie lub po zakończeniu udziału w danej formie	1.131	947	83,7%
5.	Efektywność zatrudnieniowa	96,4%	96,3%	99,9%
6.	Koszt uczestnictwa w programie (w zł.)	17.817,47	16.916,09	94,9%
7.	Koszt ponownego zatrudnienia (w zł.)	15.596,20	13.879,41	89,0%

Źródło: *2018 rok - Efektywność podstawowych form aktywizacji zawodowej realizowanych w ramach programów na rzecz promocji zatrudnienia, łagodzenia skutków bezrobocia i aktywizacji zawodowej w 2018 roku, Warszawa wrzesień 2019 r.*;  
*2019 rok - Efektywność podstawowych form aktywizacji zawodowej realizowanych w ramach programów na rzecz promocji zatrudnienia, łagodzenia skutków bezrobocia i aktywizacji zawodowej w 2019 roku, Warszawa wrzesień 2020 r.*;  
Załącznik do spr. MRPiPS-02 za 2018 r. oraz za 2019 r. „Efektywność programów na rzecz promocji zatrudnienia” - obliczenia własne.

## 5.6. Refundacja kosztów doposażenia i wyposażenia stanowiska pracy

Kolejną formą aktywizacji związaną, przy wykorzystaniu FP, z tworzeniem miejsc pracy jest refundacja pracodawcom kosztów wyposażenia lub doposażenia stanowisk pracy dla skierowanych na te miejsca pracy bezrobotnych.

W roku 2019 w województwie lubuskim udział w tej formie aktywizacyjnej rozpoczęło ogółem 338 osób bezrobotnych, tj. o 183 osoby mniej niż w 2018 r.

Liczba osób skierowanych na stanowiska pracy objęte refundacją pracodawcom kosztów wyposażenia lub doposażenia w poszczególnych powiatach była następująca:

- ⇒ gorzowski z miastem Gorzów Wlkp. – 73 osoby, w 2018 r. – 114 osób,
- ⇒ zielonogórski z miastem Zielona Góra – 67 osób, w 2018 r. – 55 osób,
- ⇒ żagański – 45 osób, w 2018 r. – 48 osób,
- ⇒ międzyrzecki – 31 osób, w 2018 r. – 51 osób,
- ⇒ sulęciński – 27 osób, w 2018 r. – 34 osoby,
- ⇒ żarski – 20 osób, w 2018 r. – 29 osób,
- ⇒ nowosolski – 19 osób, w 2018 r. – 35 osób,
- ⇒ krośnieński – 15 osób, w 2018 r. – 60 osób,
- ⇒ słubicki – 15 osób, w 2018 r. – 21 osób,
- ⇒ strzelecko-drezdenecki – 13 osób, w 2018 r. – 28 osób,
- ⇒ wschowski – 9 osób, w 2018 r. – 32 osoby,
- ⇒ świebodziński – 4 osoby, w 2018 r. – 14 osób.

W 2019 roku aktywizację w ramach tej formy ukończyło 744 osoby (łącznie z osobami, które rozpoczęły udział w 2018 roku).

Z ogólnej liczby osób, które ukończyły tą formę aktywizacji – 84,9% uzyskało dalsze zatrudnienie (632 osoby).

Stopę ponownego zatrudnienia po refundacji kosztów wyposażenia lub doposażenia stanowiska pracy w 2019 roku według powiatów przedstawia poniższa tabela.

Stopa ponownego zatrudnienia po refundacji pracodawcom kosztów wyposażenia lub doposażenia stanowiska pracy w województwie lubuskim – 84,9%.			
Powiaty o stopie ponownego zatrudnienia powyżej średniej wojewódzkiej		Powiaty o stopie ponownego zatrudnienia poniżej średniej wojewódzkiej	
strzelecko-drezdenecki	97,0%	gorzowski z miastem Gorzów Wlkp.	81,8%
żagański	96,1%	międzyrzecki	80,9%
słubicki	92,5%	żarski	78,6%
wschowski	90,2%	zielonogórski z miastem Zielona Góra	77,4%
sulęciński	89,1%		
krośnieński	88,1%		
świebodziński	85,7%		
nowosolski	85,1%		



Źródło: Efektywność podstawowych form aktywizacji zawodowej realizowanych w ramach programów na rzecz promocji zatrudnienia, łagodzenia skutków bezrobocia i aktywizacji zawodowej w 2019 roku, Warszawa wrzesień 2020 r;  
Załącznik nr 1 do spr. MRPiPS-02 za 2019 r. „Efektywność programów na rzecz promocji zatrudnienia”; Obliczenia własne.

Podstawowe dane dotyczące refundacji kosztów wyposażenia i doposażenia, realizowanego w województwie lubuskim w 2018 i 2019 roku przedstawia poniższa tabela.

Lp.	Wyszczególnienie	2018	2019	Dynamika 2019/2018 [%]
1.	Wydatki (w tys. zł)	9.442,5	5.819,2	61,6%
2.	Liczba osób, które rozpoczęły tą formę aktywizacji	521	338	64,9%
3.	Liczba osób, które ukończyły	741	744	100,4%
4.	Liczba osób, które podjęły pracę w trakcie lub po zakończeniu udziału w danej formie	640	632	98,8%
5.	Efektywność zatrudnieniowa	86,4%	84,9%	98,3%
6.	Koszt uczestnictwa w programie (w zł.)	18.123,80	17.216,57	95,2%
7.	Koszt ponownego zatrudnienia (w zł.)	14.753,91	9.207,59	62,4%

Źródło: 2018 rok - Efektywność podstawowych form aktywizacji zawodowej realizowanych w ramach programów na rzecz promocji zatrudnienia, łagodzenia skutków bezrobocia i aktywizacji zawodowej w 2018 roku, Warszawa wrzesień 2019 r.;  
2019 rok - Efektywność podstawowych form aktywizacji zawodowej realizowanych w ramach programów na rzecz promocji zatrudnienia, łagodzenia skutków bezrobocia i aktywizacji zawodowej w 2019 roku, Warszawa wrzesień 2020 r;  
Załącznik do spr. MRPiPS-02 za 2018 r. oraz za 2019 r. „Efektywność programów na rzecz promocji zatrudnienia” - obliczenia własne.

Szczegółowe dane wg powiatów (PUP) zamieszczono w tabelach 3 – 11 aneksu statystycznego.

## PODSUMOWANIE

Dokonując podsumowania przedstawionych danych warto wskazać, że po raz kolejny województwo lubuskie charakteryzuje się, w porównaniu do innych województw, najniższym kosztem ponownego zatrudnienia (1 miejsce w rankingu województw), jak również jedną z wyższych wartości wskaźnika efektywności zatrudnieniowej (7 miejsce w rankingu województw).

Porównanie tabelaryczne wymienionych wskaźników zamieszczono w tabelach nr 13 i 16 aneksu statystycznego.

Korzystając z danych zawartych w sprawozdaniach statystycznych przekazanych przez powiatowe urzędy pracy – m.in. Załącznik do spr. MRPiPS-02, a także wykorzystując wyniki uzyskane z przeprowadzonych obliczeń przyjętych wskaźników dokonano analizy efektywności podstawowych programów aktywizacji bezrobotnych na poziomie województwa oraz powiatowych urzędów pracy.

- ⇒ W 2019 roku łączne wydatki Funduszu Pracy na omawiane w opracowaniu główne formy aktywizacji bezrobotnych w województwie lubuskim wyniosły 46.311,2 tys. zł. Najwięcej wydano na staże 16.941,7 tys. zł, co stanowiło 36,6% ogółu wydatków na omawiane formy oraz dofinansowanie podejmowania działalności gospodarczej 13.143,8 tys. zł, tj. 28,4% ogółu.
- ⇒ Na przestrzeni 2019 roku lubuskie powiatowe urzędy pracy skierowały do podstawowych aktywnych programów rynku pracy 6.468 osób, o 1.901 osób mniej niż w roku poprzednim. Największy odsetek osób rozpoczynających udział w programach wystąpił w powiecie zielonogórskim z miastem Zielona Góra – 15,0%, oraz w powiatach międzyrzeckim i strzelecko-drezdeneckim – po 10,9%. Najczęściej bezrobotni korzystali ze staży – 3.141 osób (48,6%) i z prac interwencyjnych – 1.136 osób (17,6%). Najrzadziej korzystano z doposażenia/wyposażenia miejsc pracy – 338 osób (5,2%). W porównaniu do roku poprzedniego, we wszystkich podstawowych formach aktywizacyjnych odnotowano spadek liczby uczestniczących bezrobotnych, przy czym największy w stażach – o 1.043 osoby.
- ⇒ Najwyższy wskaźnik efektywności zatrudnieniowej w 2019 roku w województwie lubuskim miało dofinansowanie podejmowania działalności gospodarczej – 96,3% oraz prace interwencyjne – 95,2%. Najniższy natomiast miały szkolenia – 65,0%. Najwyższe wartości tego wskaźnika w programie dofinansowanie podejmowania działalności gospodarczej odnotowano w powiatach: strzelecko-drezdeneckim oraz świebodzińskim – po 100,0%. W przypadku prac interwencyjnych najwyższym wskaźnikiem charakteryzowały się powiaty: słubicki, świebodziński i zielonogórski z miastem Zielona Góra – po 100,0%.
- ⇒ Najniższy przeciętny koszt ponownego zatrudnienia po ukończeniu programu odnotowano w szkoleniach – 5.072,79 zł (przy najniższym koszcie uczestnictwa – 3.100,60 zł), najwyższy zaś odnotowano w formie dofinansowanie podejmowania działalności gospodarczej – 13.879,41 zł. Natomiast najwyższy przeciętny koszt uczestnictwa w 2019 r. wystąpił w programie refundacji kosztów wyposażenia lub doposażenia stanowiska pracy, wyniósł on 17.216,57 zł.

W oparciu o dostępne dane i analizy można stwierdzić, iż publiczne służby zatrudnienia podejmowały szereg inicjatyw w kierunku utrzymania i tworzenia miejsc pracy. Wszystkie swoje działania dostosowywały do zmieniającego się otoczenia makroekonomicznego.

# **ANEKS**

# **STATYSTYCZNY**



**Efektywność zatrudnieniowa i kosztowa podstawowych form aktywizacji ogółem  
w powiatowych urzędach pracy województwa lubuskiego  
w 2019 roku**

Lp.	Województwo / Powiat	Liczba osób ogółem aktywizowanych, w ramach podstawowych form	Liczba osób, które zakończyły udział w programie	Liczba osób zatrudnionych po zakończeniu uczestnictwa w programie	Efektywność zatrudnieniowa (stopa ponownego zatrudnienia) [kol.5/kol.4]	Wydatki na realizację programów [w tys. zł. kasowo]	Koszt uczestnictwa jednej osoby w programie [w zł]	Efektywność kosztowa (koszt zatrudnienia w zł) [kol.7/kol.5]
1	2.	3	4	5	6	7	8	9
<b>Polska</b>		<b>264.902</b>	<b>235.015</b>	<b>200.981</b>	<b>85,52%</b>	<b>2.040.821,1</b>	<b>7.704,06</b>	<b>10.154,30</b>
<b>lubuskie</b>		<b>6.468</b>	<b>6.338</b>	<b>5.491</b>	<b>86,64%</b>	<b>46.311,2</b>	<b>7.160,05</b>	<b>8.434,02</b>
1	Gorzowski z m. Gorzów Wlkp.	673	736	647	<b>87,91%</b>	5.012,6	7.448,14	<b>7.747,45</b>
2	Krośnieński	509	499	432	<b>86,57%</b>	4.014,6	7.887,23	<b>9.293,06</b>
3	Międzyrzecki	706	589	497	<b>84,38%</b>	4.928,1	6.980,31	<b>9.915,69</b>
4	Nowosolski	652	643	548	<b>85,23%</b>	4.614,1	7.076,84	<b>8.419,89</b>
5	Słubicki	153	180	164	<b>91,11%</b>	1.191,0	7.784,31	<b>7.262,20</b>
6	Strzelecko-Drezdenecki	706	647	607	<b>93,82%</b>	4.396,2	6.226,91	<b>7.242,50</b>
7	Sulęciński	314	334	289	<b>86,53%</b>	2.387,6	7.603,82	<b>8.261,59</b>
8	Świebodziński	284	296	251	<b>84,80%</b>	2.029,1	7.144,72	<b>8.084,06</b>
9	Wschowski	290	322	263	<b>81,68%</b>	2.681,5	9.246,55	<b>10.195,82</b>
10	Zielonogórski z m. Zielona Góra	969	930	802	<b>86,24%</b>	7.146,3	7.374,92	<b>8.910,60</b>
11	Żagański	604	605	577	<b>95,37%</b>	4.329,9	7.168,71	<b>7.504,16</b>
12	Żarski	608	557	414	<b>74,33%</b>	3.580,2	5.888,49	<b>8.647,83</b>

**Podstawowe wskaźniki efektywności aktywnych form wsparcia  
w województwie lubuskim w 2019 roku**

	<b>Aktywne formy ogółem</b>	<b>Razem podstawowe formy aktywizacji</b>	<b>Stáže</b>	<b>Szkolenia</b>	<b>Prace interwencyjne</b>	<b>Roboty publiczne</b>	<b>Dofinansowanie podejmowania działalności gospodarczej</b>	<b>Wyposażenie lub doposażenie stanowiska pracy</b>
Wydatki [w tys. zł]	49.552,2	46.311,2	16.941,7	1.547,2	4.875,8	3.983,5	13.143,8	5.819,2
Osoby, które uczestniczyły w programie	7.557	6.468	3.141	499	1.136	577	777	338
Osoby, które zakończyły program	8.195	6.338	2,646	469	980	516	983	744
Osoby zatrudnione po zakończeniu programu	6.701	5.491	2.230	305	933	444	947	632
Efektywność zatrudnieniowa	81,77%	86,64%	84,28%	65,03%	95,20%	86,05%	96,34%	84,95%
Koszt uczestnictwa w programie [w zł]	6.557,13	7.160,05	5.393,73	3.100,60	4.292,08	6.903,81	16.916,09	17.216,57
Efektywność kosztowa [w zł]	7.394,75	8.434,02	7.597,17	5.072,79	5.225,94	8.971,85	13.879,41	9.207,59

**Liczba osób uczestniczących w podstawowych formach aktywizacji  
w powiatowych urzędach pracy województwa lubuskiego  
w 2019 roku**

Lp.	Województwo / Powiat	Ogółem	Szkolenia	Prace interwencyjne	Roboty publiczne	Staże	Dofinansowanie podejmowania działalności gospodarczej	Doposażenie lub wyposażenie stanowiska pracy
1	2.	3	4	5	6	7	8	9
<b>Polska</b>		<b>264.902</b>	<b>35.991</b>	<b>44.277</b>	<b>17.941</b>	<b>121.259</b>	<b>32.113</b>	<b>13.321</b>
<b>lubuskie</b>		<b>6.468</b>	<b>499</b>	<b>1.136</b>	<b>577</b>	<b>3.141</b>	<b>777</b>	<b>338</b>
1	Gorzowski z m. Gorzów Wlkp.	<b>673</b>	64	132	24	278	102	73
2	Krośnieński	<b>509</b>	58	103	47	195	91	15
3	Międzyrzecki	<b>706</b>	29	74	92	413	67	31
4	Nowosolski	<b>652</b>	77	84	59	331	82	19
5	Słubicki	<b>153</b>	3	14	11	75	35	15
6	Strzelecko-Drezdenecki	<b>706</b>	44	103	40	473	33	13
7	Sulęciński	<b>314</b>	12	74	26	151	24	27
8	Świebodziński	<b>284</b>	36	5	13	198	28	4
9	Wschowski	<b>290</b>	56	60	13	86	66	9
10	Zielonogórski z m. Zielona Góra	<b>969</b>	78	132	52	495	145	67
11	Żagański	<b>604</b>	14	195	170	130	50	45
12	Żarski	<b>608</b>	28	160	30	316	57	20

**Udział uczestników danej formy aktywizacji w ogólnej liczbie aktywizowanych w ramach podstawowych form  
w powiatowych urzędach pracy województwa lubuskiego  
w 2019 roku**

Lp.	Województwo / Powiat	Ogółem	Szkolenia	Prace interwencyjne	Roboty publiczne	Staże	Dofinansowanie podejmowania działalności gospodarczej	Doposażenie lub wyposażenie stanowiska pracy
1	2.	3	4	5	6	7	8	9
<b>Polska</b>		<b>100,0%</b>	<b>13,6%</b>	<b>16,7%</b>	<b>6,8%</b>	<b>45,8%</b>	<b>12,1%</b>	<b>5,0%</b>
<b>lubuskie</b>		<b>100,0%</b>	<b>7,7%</b>	<b>17,6%</b>	<b>8,9%</b>	<b>48,6%</b>	<b>12,0%</b>	<b>5,2%</b>
1	Gorzowski z m. Gorzów Wlkp.	<b>100,0%</b>	9,5%	19,6%	3,6%	41,3%	15,2%	10,8%
2	Krośnieński	<b>100,0%</b>	11,4%	20,2%	9,2%	38,3%	17,9%	2,9%
3	Międzyrzeczki	<b>100,0%</b>	4,1%	10,5%	13,0%	58,5%	9,5%	4,4%
4	Nowosolski	<b>100,0%</b>	11,8%	12,9%	9,0%	50,8%	12,6%	2,9%
5	Słubicki	<b>100,0%</b>	2,0%	9,2%	7,2%	49,0%	22,9%	9,8%
6	Strzelecko-Drezdenecki	<b>100,0%</b>	6,2%	14,6%	5,7%	67,0%	4,7%	1,8%
7	Sulęciński	<b>100,0%</b>	3,8%	23,6%	8,3%	48,1%	7,6%	8,6%
8	Świebodziński	<b>100,0%</b>	12,7%	1,8%	4,6%	69,7%	9,9%	1,4%
9	Wschowski	<b>100,0%</b>	19,3%	20,7%	4,5%	29,7%	22,8%	3,1%
10	Zielonogórski z m. Zielona Góra	<b>100,0%</b>	8,0%	13,6%	5,4%	51,1%	15,0%	6,9%
11	Żagański	<b>100,0%</b>	2,3%	32,3%	28,1%	21,5%	8,3%	7,5%
12	Żarski	<b>100,0%</b>	4,6%	26,3%	4,9%	52,0%	8,9%	3,3%



**Liczba osób, które zakończyły udział w danej formie aktywizacji  
w powiatowych urzędach pracy województwa lubuskiego  
w 2019 roku**

Lp.	Województwo / Powiat	Ogółem	Szkolenia	Prace interwencyjne	Roboty publiczne	Stáže	Dofinansowanie podejmowania działalności gospodarczej	Doposażenie lub wyposażenie stanowiska pracy
1	2.	3	4	5	6	7	8	9
<b>Polska</b>		<b>235.015</b>	<b>32.706</b>	<b>34.896</b>	<b>16.041</b>	<b>92.944</b>	<b>37.236</b>	<b>21.192</b>
<b>lubuskie</b>		<b>6.338</b>	<b>469</b>	<b>980</b>	<b>516</b>	<b>2.646</b>	<b>983</b>	<b>744</b>
1	Gorzowski z m. Gorzów Wlkp.	736	53	99	24	257	144	159
2	Krośnieński	499	59	72	38	155	108	67
3	Międzyrzecki	589	27	53	83	308	71	47
4	Nowosolski	643	73	58	58	300	107	47
5	Słubicki	180	3	5	10	66	56	40
6	Strzelecko-Drezdenecki	647	40	115	34	372	53	33
7	Sulęciński	334	12	67	25	132	34	64
8	Świebodziński	296	35	3	11	172	54	21
9	Wschowski	322	50	57	12	80	82	41
10	Zielonogórski z m. Zielona Góra	930	75	123	48	429	109	146
11	Żagański	605	11	226	146	105	66	51
12	Żarski	557	31	102	27	270	99	28

**Liczba osób zatrudnionych po zakończeniu udziału w danej formie aktywizacji  
w powiatowych urzędach pracy województwa lubuskiego  
w 2019 roku**

Lp.	Województwo / Powiat	Ogółem	Szkolenia	Prace interwencyjne	Roboty publiczne	Staże	Dofinansowanie podejmowania działalności gospodarczej	Doposażenie lub wyposażenie stanowiska pracy
1	2.	3	4	5	6	7	8	9
<b>Polska</b>		<b>200.981</b>	<b>21.644</b>	<b>32.127</b>	<b>14.169</b>	<b>78.248</b>	<b>35.758</b>	<b>19.035</b>
<b>lubuskie</b>		<b>5.491</b>	<b>305</b>	<b>933</b>	<b>444</b>	<b>2.230</b>	<b>947</b>	<b>632</b>
1	Gorzowski z m. Gorzów Wlkp.	<b>647</b>	40	89	23	225	140	130
2	Krośnieński	<b>432</b>	32	70	33	131	107	59
3	Międzyrzecki	<b>497</b>	18	42	63	267	69	38
4	Nowosolski	<b>548</b>	71	53	42	242	100	40
5	Słubicki	<b>164</b>	1	5	10	59	52	37
6	Strzelecko-Drezdenecki	<b>607</b>	38	114	31	339	53	32
7	Sulęciński	<b>289</b>	7	63	17	112	33	57
8	Świebodziński	<b>251</b>	14	3	7	155	54	18
9	Wschowski	<b>263</b>	22	53	7	67	77	37
10	Zielonogórski z m. Zielona Góra	<b>802</b>	44	123	47	671	104	113
11	Żagański	<b>577</b>	6	223	137	98	64	49
12	Żarski	<b>414</b>	12	95	27	164	94	22

**Efektywność zatrudnieniowa podstawowych form aktywizacji  
w powiatowych urzędach pracy województwa lubuskiego  
w 2019 roku**

Lp.	Województwo / Powiat	Ogółem	Szkolenia	Prace interwencyjne	Roboty publiczne	Staże	Dofinansowanie podejmowania działalności gospodarczej	Doposażenie lub wyposażenie stanowiska pracy
1	2.	3	4	5	6	7	8	9
<b>Polska</b>		<b>85,52%</b>	<b>66,18%</b>	<b>92,06%</b>	<b>88,33%</b>	<b>84,19%</b>	<b>96,03%</b>	<b>89,82%</b>
<b>lubuskie</b>		<b>86,64%</b>	<b>65,03%</b>	<b>95,20%</b>	<b>86,05%</b>	<b>84,28%</b>	<b>96,34%</b>	<b>84,95%</b>
1	Gorzowski z m. Gorzów Wlkp.	<b>87,91%</b>	75,5%	89,9%	95,8%	87,5%	97,2%	81,8%
2	Krośnieński	<b>86,57%</b>	54,2%	97,2%	86,8%	84,5%	99,1%	88,1%
3	Międzyrzecki	<b>84,38%</b>	66,7%	79,2%	75,9%	86,7%	97,2%	80,9%
4	Nowosolski	<b>85,23%</b>	97,3%	91,4%	72,4%	80,7%	93,5%	85,1%
5	Słubicki	<b>91,11%</b>	33,3%	100,0%	100,0%	89,4%	92,9%	92,5%
6	Strzelecko-Drezdenecki	<b>93,82%</b>	95,0%	99,1%	91,2%	91,1%	100,0%	97,0%
7	Sulęciński	<b>86,53%</b>	58,3%	94,0%	68,0%	84,8%	97,1%	89,1%
8	Świebodziński	<b>84,80%</b>	40,0%	100,0%	63,6%	90,1%	100,0%	85,7%
9	Wschowski	<b>81,68%</b>	44,0%	93,0%	58,3%	83,8%	93,9%	90,2%
10	Zielonogórski z m. Zielona Góra	<b>86,24%</b>	58,7%	100,0%	97,9%	86,5%	95,4%	77,4%
11	Żagański	<b>95,37%</b>	54,5%	98,7%	93,8%	93,3%	97,0%	96,1%
12	Żarski	<b>74,33%</b>	38,7%	93,1%	100,0%	60,7%	94,9%	78,6%

**Wysokość środków Funduszu Pracy wydatkowanych na poszczególne formy aktywizacji  
w powiatowych urzędach pracy województwa lubuskiego  
w 2019 roku**

Lp.	Województwo / Powiat	Ogółem	Szkolenia	Prace interwencyjne	Roboty publiczne	Stáže	Dofinansowanie podejmowania działalności gospodarczej	Doposażenie lub wyposażenie stanowiska pracy
		w tys. zł						
<b>Polska</b>		<b>2.040.821,1</b>	<b>96.640,6</b>	<b>176.642,9</b>	<b>153.390,9</b>	<b>680.667,1</b>	<b>656.740,1</b>	<b>273.739,5</b>
<b>lubuskie</b>		<b>46.311,2</b>	<b>1.547,2</b>	<b>4.875,8</b>	<b>3.983,3</b>	<b>16.941,7</b>	<b>13.143,8</b>	<b>5.819,2</b>
1	Gorzowski z m. Gorzów Wlkp.	<b>5.012,6</b>	329,7	559,1	210,5	1.586,7	1.359,2	967,4
2	Krośnieński	<b>4.014,6</b>	206,7	400,3	387,7	1.052,9	1.686,5	280,5
3	Międzyrzecki	<b>4.928,1</b>	88,7	321,5	612,2	2.291,4	965,8	648,5
4	Nowosolski	<b>4.614,1</b>	119,6	310,3	505,4	1.744,5	1.591,9	342,4
5	Słubicki	<b>1.191,0</b>	6,3	54,2	41,2	350,6	517,9	220,8
6	Strzelecko-Drezdenecki	<b>4.396,2</b>	144,8	405,2	343,2	2.709,5	559,5	234,0
7	Sulęciński	<b>2.387,6</b>	53,0	285,4	212,0	634,2	575,0	628,0
8	Świebodziński	<b>2.029,1</b>	97,2	26,6	169,5	1.205,3	450,6	79,9
9	Wschowski	<b>2.681,5</b>	189,3	262,0	188,3	551,1	1.310,8	180,0
10	Zielonogórski z m. Zielona Góra	<b>7.146,3</b>	204,2	675,9	350,1	2.561,3	2.301,3	1.053,5
11	Żagański	<b>4.329,9</b>	39,6	956,0	814,9	695,2	960,0	864,2
12	Żarski	<b>3.580,2</b>	68,1	619,3	148,5	1.559,0	865,3	320,0

**Udział środków Funduszu Pracy wydatkowanych na poszczególne formy aktywizacji do ogółem  
w powiatowych urzędach pracy województwa lubuskiego  
w 2019 roku**

Lp.	Województwo / Powiat	Ogółem	Szkolenia	Prace interwencyjne	Roboty publiczne	Staże	Dofinansowanie podejmowania działalności gospodarczej	Doposażenie lub wyposażenie stanowiska pracy
1	2.	3	4	5	6	7	8	9
<b>Polska</b>		<b>100,0%</b>	<b>4,7%</b>	<b>8,7%</b>	<b>7,7%</b>	<b>33,3%</b>	<b>32,2%</b>	<b>13,4%</b>
<b>lubuskie</b>		<b>100,0%</b>	<b>3,3%</b>	<b>10,5%</b>	<b>8,6%</b>	<b>36,6%</b>	<b>28,4%</b>	<b>12,6%</b>
1	Gorzowski z m. Gorzów Wlkp.	<b>100,0%</b>	6,6%	11,2%	4,2%	31,7%	27,1%	19,3%
2	Krośnieński	<b>100,0%</b>	5,1%	10,0%	9,7%	26,2%	42,0%	7,0%
3	Międzyrzecki	<b>100,0%</b>	1,8%	6,5%	12,4%	46,5%	19,6%	13,2%
4	Nowosolski	<b>100,0%</b>	2,6%	6,7%	11,0%	37,8%	34,5%	7,4%
5	Słubicki	<b>100,0%</b>	0,5%	4,6%	3,5%	29,4%	43,5%	18,5%
6	Strzelecko-Drezdenecki	<b>100,0%</b>	3,3%	9,2%	7,8%	61,6%	12,7%	5,3%
7	Sulęciński	<b>100,0%</b>	2,2%	12,0%	8,9%	26,6%	24,1%	26,3%
8	Świebodziński	<b>100,0%</b>	4,8%	1,3%	8,4%	59,4%	22,2%	3,9%
9	Wschowski	<b>100,0%</b>	7,1%	9,8%	7,0%	20,6%	48,9%	6,7%
10	Zielonogórski z m. Zielona Góra	<b>100,0%</b>	2,9%	9,5%	4,9%	35,8%	32,2%	14,7%
11	Żagański	<b>100,0%</b>	0,9%	22,1%	18,8%	16,1%	22,2%	20,0%
12	Żarski	<b>100,0%</b>	1,9%	17,3%	4,1%	43,5%	24,2%	8,9%

**Efektywność kosztowa podstawowych form aktywizacji  
w powiatowych urzędach pracy województwa lubuskiego  
w 2019 roku**

Lp.	Województwo / Powiat	Ogółem	Szkolenia	Prace interwencyjne	Roboty publiczne	Staże	Dofinansowanie podejmowania działalności gospodarczej	Doposażenie lub wyposażenie stanowiska pracy
<b>Polska</b>		<b>10.154,30</b>	<b>4.465,01</b>	<b>5.498,27</b>	<b>11.037,54</b>	<b>8.698,84</b>	<b>18.366,24</b>	<b>14.380,85</b>
<b>lubuskie</b>		<b>8.434,02</b>	<b>5.072,79</b>	<b>5.225,94</b>	<b>8.971,85</b>	<b>7.597,17</b>	<b>13.879,41</b>	<b>9.207,59</b>
1	Gorzowski z m. Gorzów Wlkp.	<b>7.747,45</b>	8.242,50	6.282,02	9.152,17	7.052,00	9.708,57	7.441,54
2	Krośnieński	<b>9.293,06</b>	6.459,38	5.718,57	11.748,48	8.037,40	15.761,68	4.754,24
3	Międzyrzecki	<b>9.915,69</b>	4.927,78	7.654,76	9.717,46	8.582,02	13.997,10	17.065,79
4	Nowosolski	<b>8.419,89</b>	1.684,51	5.854,72	12.033,33	7.208,68	15.919,00	8.560,00
5	Słubicki	<b>7.262,20</b>	0,00	10.840,00	4.120,00	5.942,37	9.959,62	5.967,57
6	Strzelecko-Drezdenecki	<b>7.242,50</b>	3.810,53	3.554,39	11.070,97	7.992,63	10.556,60	7.312,50
7	Sulęciński	<b>8.261,59</b>	7.571,43	4.530,16	12.470,59	5.662,50	17.424,24	11.017,54
8	Świebodziński	<b>8.084,06</b>	6.942,86	0,00	24.214,29	7.776,13	8.344,44	4.438,89
9	Wschowski	<b>10.195,82</b>	8.604,55	4.943,40	26.900,00	8.225,37	17.023,38	4.864,86
10	Zielonogórski z m. Zielona Góra	<b>8.910,60</b>	4.640,91	5.495,12	7.448,94	6.903,77	22.127,88	9.323,01
11	Żagański	<b>7.504,16</b>	6.600,00	4.287,00	5.948,18	7.093,88	15.000,00	17.636,73
12	Żarski	<b>8.647,83</b>	5.675,00	6.518,95	5.500,00	9.506,10	9.205,32	14.545,45

**Koszt uczestnictwa w podstawowych formach aktywizacji  
w powiatowych urzędach pracy województwa lubuskiego  
w 2019 roku**

Lp.	Województwo / Powiat	Ogółem	Szkolenia	Prace interwencyjne	Roboty publiczne	Staże	Dofinansowanie podejmowania działalności gospodarczej	Doposażenie lub wyposażenie stanowiska pracy
		w zł						
<b>Polska</b>		<b>7.704,06</b>	<b>2.685,13</b>	<b>3.989,50</b>	<b>8.716,96</b>	<b>5.613,33</b>	<b>20.450,91</b>	<b>20.549,47</b>
<b>lubuskie</b>		<b>7.160,05</b>	<b>3.100,60</b>	<b>4.292,08</b>	<b>6.903,81</b>	<b>5.393,73</b>	<b>16.916,09</b>	<b>17.216,57</b>
1	Gorzowski z m. Gorzów Wlkp.	<b>7.448,14</b>	5.151,56	4.235,61	8.770,83	5.707,55	13.325,49	13.252,05
2	Krośnieński	<b>7.887,23</b>	3.563,79	3.886,41	8.248,94	5.399,49	18.532,97	18.700,00
3	Międzyrzecki	<b>6.980,31</b>	3.058,62	4.344,59	6.654,35	5.548,18	14.414,93	20.919,35
4	Nowosolski	<b>7.076,84</b>	1.553,25	3.694,05	8.566,10	5.270,39	19.413,41	18.021,05
5	Słubicki	<b>7.784,31</b>	2.100,00	3.871,43	3.745,45	4.674,67	14.797,14	14.720,00
6	Strzelecko-Drezdenecki	<b>6.226,91</b>	3.290,91	3.933,98	8.580,00	5.728,33	16.954,55	18.000,00
7	Sulęciński	<b>7.603,82</b>	4.416,67	3.856,76	8.153,85	4.200,00	23.958,33	23.259,26
8	Świebodziński	<b>7.144,72</b>	2.700,00	5.320,00	13.038,46	6.087,37	16.092,86	19.975,00
9	Wschowski	<b>9.246,55</b>	3.380,36	4.366,67	14.484,62	6.408,14	19.860,61	20.000,00
10	Zielonogórski z m. Zielona Góra	<b>7.374,92</b>	2.617,95	5.120,45	6.732,69	5.174,34	15.871,03	15.723,88
11	Żagański	<b>7.168,71</b>	2.828,57	4.902,56	4.793,53	5.347,69	19.200,00	19.204,44
12	Żarski	<b>5.888,49</b>	2.432,14	3.870,63	4.950,00	4.933,54	16.024,07	16.000,00

**Efektywność podstawowych form aktywizacji ogółem  
według województw w 2019 roku**

Lp.	Wyszczególnienie	Liczba osób ogółem aktywowanych, w ramach podstawowych form	Liczba osób, które zakończyły udział w programie	Liczba osób zatrudnionych po zakończeniu uczestnictwa w programie	Efektywność zatrudnieniowa (stopa ponownego zatrudnienia) [kol.5/kol.4]	Wydatki na realizację programów [w tys. zł. kasowo]	Koszt uczestnictwa jednej osoby w programie [zł]	Efektywność kosztowa (koszt zatrudnienia w zł) [kol.7/kol.5]
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.
	<b>Polska</b>	<b>264.902</b>	<b>235.015</b>	<b>200.981</b>	<b>85,52%</b>	<b>2.040.821,1</b>	<b>7.704,06</b>	<b>10.154,30</b>
1	dolnośląskie	15.839	14.632	12.616	86,22%	134.633,7	8.500,14	10.671,66
2	kujawsko-pomorskie	21.262	17.864	15.596	87,30%	151.617,6	7.130,92	9.721,57
3	lubelskie	22.990	20.473	16.730	81,72%	153.113,1	6.659,99	9.152,01
4	lubuskie	<b>6.468</b>	<b>6.338</b>	<b>5.491</b>	<b>86,64%</b>	<b>46.311,2</b>	<b>7.160,05</b>	<b>8.434,02</b>
5	łódzkie	17.393	15.293	13.280	86,84%	152.651,4	8.776,60	11.494,83
6	małopolskie	21.996	18.682	15.864	84,92%	166.020,6	7.547,76	10.465,24
7	mazowieckie	26.691	25.053	21.661	86,46%	222.721,5	8.344,44	10.282,14
8	opolskie	7.291	6.632	5.845	88,13%	53.634,4	7.356,25	9.176,12
9	podkarpackie	22.309	17.964	16.015	89,15%	167.147,3	7.492,37	10.436,92
10	podlaskie	7.997	7.239	6.398	88,38%	63.468,0	7.936,48	9.919,97
11	pomorskie	12.563	12.758	11.504	90,17%	98.083,2	7.807,31	8.526,01
12	śląskie	21.258	18.022	15.426	85,60%	177.443,2	8.347,13	11.502,87
13	świętokrzyskie	14.032	12.780	10.206	79,86%	101.253,7	7.215,91	9.921,00
14	warmińsko-mazurskie	15.117	12.645	10.479	82,87%	114.295,3	7.560,71	10.907,08
15	wielkopolskie	19.542	17.497	14.289	81,67%	135.621,4	6.940,00	9.491,31
16	zachodniopomorskie	12.154	11.143	9.581	85,98%	102.805,5	8.458,57	10.730,14



**Efektywność zatrudnieniowa poszczególnych form aktywizacji według województw w 2019 roku**  
[w %]

Lp.	Wyszczególnienie	Staże	Szkolenia	Prace interwencyjne	Roboty publiczne	Dofinansowanie podejmowania działalności gospodarczej	Doposażenie lub wyposażenie stanowiska pracy	Ogółem
1.	2.	3.	3.	4.	5.	7.	8.	9.
	<b>Polska</b>	<b>84,19</b>	<b>66,18</b>	<b>92,06</b>	<b>88,33</b>	<b>96,03</b>	<b>89,82</b>	<b>85,52</b>
1	dolnośląskie	84,04	68,38	89,93	86,60	96,99	90,54	86,22
2	kujawsko-pomorskie	86,45	71,88	95,77	91,52	96,66	88,42	87,30
3	lubelskie	87,37	52,21	91,99	93,49	95,27	89,29	81,72
4	lubuskie	84,28	65,03	95,20	86,05	96,34	84,95	86,64
5	łódzkie	84,21	67,22	94,27	85,57	94,87	89,15	86,84
6	małopolskie	81,43	69,62	94,61	81,10	95,70	91,88	84,92
7	mazowieckie	85,14	67,00	92,37	89,46	94,23	86,14	86,46
8	opolskie	87,54	73,74	96,72	93,35	97,37	92,55	88,13
9	podkarpackie	85,20	75,14	93,55	94,48	97,29	91,54	89,15
10	podlaskie	85,71	70,51	90,14	91,98	96,46	92,47	88,38
11	pomorskie	84,27	84,06	95,25	94,54	97,16	92,24	90,17
12	śląskie	80,59	75,39	92,76	74,84	97,21	90,81	85,60
13	świętokrzyskie	77,19	46,08	91,43	77,48	94,11	91,77	79,86
14	warmińsko-mazurskie	81,23	65,99	83,97	87,80	95,24	87,29	82,87
15	wielkopolskie	87,69	54,17	90,57	90,81	95,96	91,28	81,67
16	zachodniopomorskie	84,24	70,76	91,04	88,80	96,70	87,57	85,98

**Wydatki z Funduszu Pracy na poszczególne podstawowe formy aktywizacji zawodowej wg województw w 2019 roku  
[w tys. zł]**

Lp	Wyszczególnienie	Stáže	Szkolenia	Prace interwencyjne	Roboty publiczne	Dofinansowanie podejmowania działalności gospodarczej	Doposażenie lub wyposażenie stanowiska pracy	Ogółem
1.	2.	3.	4.	5.	7.	8.	9.	10.
	<b>Polska</b>	<b>680.667,1</b>	<b>96.640,6</b>	<b>176.642,9</b>	<b>156.390,9</b>	<b>656.740,1</b>	<b>273.739,5</b>	<b>2.040.821,1</b>
1	dolnośląskie	40.122,6	5.798,5	10.073,7	7.028,2	55.096,3	16.514,4	<b>134.633,7</b>
2	kujawsko-pomorskie	53.667,1	5.402,5	13.633,1	22.706,4	32.492,3	23.716,2	<b>151.617,6</b>
3	lubelskie	65.845,4	13.615,0	9.572,0	9.525,9	33.076,2	21.478,6	<b>153.113,1</b>
4	lubuskie	16.941,7	1.547,2	4.875,8	3.983,5	13.143,8	5.819,2	<b>46.311,2</b>
5	łódzkie	51.787,6	3.354,3	10.400,3	14.664,4	54.227,1	18.217,7	<b>152.651,4</b>
6	małopolskie	52.573,5	6.914,4	13.697,5	6.173,4	69.425,2	17.236,6	<b>166.020,6</b>
7	mazowieckie	74.117,4	10.956,6	21.803,5	16.391,5	75.118,4	24.334,1	<b>222.721,5</b>
8	opolskie	23.523,9	2.767,8	2.678,7	4.299,4	13.588,7	6.775,9	<b>53.634,4</b>
9	podkarpackie	52.593,3	4.186,7	18.777,0	15.014,9	43.971,2	32.604,2	<b>167.147,3</b>
10	podlaskie	23.008,2	1.727,3	6.883,1	8.586,4	17.522,0	5.741,0	<b>63.468,0</b>
11	pomorskie	26.400,8	5.672,0	9.285,6	4.029,5	33.326,2	19.369,1	<b>98.083,2</b>
12	śląskie	51.433,4	7.291,9	9.991,5	8.515,7	77.081,3	23.129,4	<b>177.443,2</b>
13	świętokrzyskie	46.417,2	4.326,0	9.222,3	7.470,8	21.895,2	11.922,2	<b>101.253,7</b>
14	warmińsko-mazurskie	33.628,1	6.332,1	19.027,6	9.213,0	28.086,1	18.008,4	<b>114.295,3</b>
15	wielkopolskie	44.021,1	11.300,3	6.852,4	6.048,4	55.307,6	12.091,6	<b>135.621,4</b>
16	zachodniopomorskie	24.585,8	5.448,0	9.868,8	12.739,5	33.382,5	16.780,9	<b>102.805,5</b>

**Koszt uczestnictwa w poszczególnych formach aktywizacji według województw w 2019 roku**  
**[w zł]**

Lp	Wyszczególnienie	Staże	Szkolenia	Prace interwencyjne	Roboty publiczne	Dofinansowanie podejmowania działalności gospodarczej	Doposażenie lub wyposażenie stanowiska pracy	Ogółem
1.	2.	3.	4.	5.	7.	8.	9.	10.
	<b>Polska</b>	<b>5.613,33</b>	<b>2.685,13</b>	<b>3.989,50</b>	<b>8.716,96</b>	<b>20.450,91</b>	<b>20.549,47</b>	<b>7.704,06</b>
1	dolnośląskie	5.853,04	2.785,06	4.003,86	9.259,82	19.747,78	19.730,47	<b>8.500,14</b>
2	kujawsko-pomorskie	5.544,12	1.783,59	4.147,58	8.804,34	21.126,33	20.640,73	<b>7.130,92</b>
3	lubelskie	5.611,03	2.871,76	3.692,90	8.065,96	19.560,14	20.455,81	<b>6.659,99</b>
4	lubuskie	5.393,73	3.100,60	4.292,08	6.903,81	16.916,09	17.216,57	<b>7.160,05</b>
5	łódzkie	5.907,11	3.105,83	3.863,41	9.275,40	22.547,65	20.988,13	<b>8.776,60</b>
6	małopolskie	5.142,67	2.033,65	3.930,42	8.731,82	20.717,76	20.766,99	<b>7.547,76</b>
7	mazowieckie	6.145,21	3.835,00	4.305,59	8.291,10	20.959,38	21.196,95	<b>8.344,44</b>
8	opolskie	5.985,73	2.509,34	4.058,64	7.831,33	19.329,59	19.583,53	<b>7.356,25</b>
9	podkarpackie	5.022,76	2.853,92	3.753,90	9.105,46	20.404,27	20.833,35	<b>7.492,37</b>
10	podlaskie	5.872,43	4.132,30	3.949,00	11.194,78	20.638,40	19.009,93	<b>7.936,48</b>
11	pomorskie	5.680,03	2.312,27	4.024,97	7.854,78	19.638,30	20.496,40	<b>7.807,31</b>
12	śląskie	5.406,64	2.263,16	3.729,56	7.943,75	21.071,98	20.762,48	<b>8.347,13</b>
13	świętokrzyskie	5.747,55	3.855,61	3.999,26	7.847,48	21.529,20	21.327,73	<b>7.215,91</b>
14	warmińsko-mazurskie	5.893,46	3.861,04	4.236,83	7.914,95	21.839,89	21.696,87	<b>7.560,71</b>
15	wielkopolskie	5.160,13	2.371,52	3.641,02	9.677,44	18.056,68	17.886,98	<b>6.940,00</b>
16	zachodniopomorskie	6.140,31	2.578,32	4.052,90	9.883,24	21.551,00	21.964,53	<b>8.458,57</b>

**Efektywność kosztowa poszczególnych form aktywizacji według województw w 2019 roku**  
[w zł]

Lp	Wyszczególnienie	Staże	Szkolenia	Prace interwencyjne	Roboty publiczne	Dofinansowanie podejmowania działalności gospodarczej	Doposażenie lub wyposażenie stanowiska pracy	Ogółem
1.	2.	3.	3.	4.	5.	8.	9.	10.
	<b>Polska</b>	<b>8.698,84</b>	<b>4.465,01</b>	<b>5.498,27</b>	<b>11.037,54</b>	<b>18.366,24</b>	<b>14.380,85</b>	<b>10.154,30</b>
1	dolnośląskie	8.312,12	4.583,79	5.346,97	12.222,96	19.210,70	13.796,49	<b>10.671,66</b>
2	kujawsko-pomorskie	9.080,73	2.641,81	5.621,90	10.368,22	19.057,07	17.953,22	<b>9.721,57</b>
3	lubelskie	7.630,71	6.185,82	4.876,21	10.048,42	20.292,15	15.804,71	<b>9.152,01</b>
4	lubuskie	<b>7.597,17</b>	<b>5.072,79</b>	<b>5.225,94</b>	<b>8.971,85</b>	<b>13.879,41</b>	<b>9.207,59</b>	<b>8.434,02</b>
5	łódzkie	9.190,35	4.868,36	5.849,44	12.685,47	21.257,19	12.384,57	<b>11.494,83</b>
6	małopolskie	9.175,13	3.104,80	5.494,38	11.604,14	19.025,82	13.979,40	<b>10.465,24</b>
7	mazowieckie	9.005,76	6.016,80	5.438,64	10.105,73	17.621,02	14.180,71	<b>10.282,14</b>
8	opolskie	8.187,92	3.637,06	5.346,71	9.575,50	16.693,73	15.158,61	<b>9.176,12</b>
9	podkarpackie	8.663,04	4.002,58	5.964,74	11.255,55	18.290,85	16.204,87	<b>10.436,92</b>
10	podlaskie	8.643,20	6.281,09	5.230,32	13.607,61	19.468,89	9.350,16	<b>9.919,97</b>
11	pomorskie	9.059,99	2.876,27	4.673,18	8.954,44	12.997,74	11.978,42	<b>8.526,01</b>
12	śląskie	9.581,48	3.651,43	5.233,89	12.288,17	19.723,98	14.912,57	<b>11.502,87</b>
13	świętokrzyskie	9.137,24	9.323,28	5.368,04	10.858,72	17.800,98	11.620,08	<b>9.921,00</b>
14	warmińsko-mazurskie	9.652,15	6.527,94	6.778,62	10.493,17	19.504,24	20.009,33	<b>10.907,08</b>
15	wielkopolskie	7.583,31	4.883,45	4.484,55	11.542,75	17.359,57	12.973,82	<b>9.491,31</b>
16	zachodniopomorskie	8.780,64	4.216,72	5.711,11	12.075,36	19.648,32	16.664,25	<b>10.730,14</b>

